

ΕΚΘΕΣΗ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ ΣΤΟ ΣΕΜΙΝΑΡΙΟ

«Δικτύωση και Καινοτομία 2014-2020»

Γάνδη, 18-19 Μαρτίου 2014

Στις **18 και 19 Μαρτίου 2014** πραγματοποιήθηκε, στη **Γάνδη**, εργαστήριο με θέμα «**Δικτύωση και Καινοτομία 2014-2020**». Το εργαστήριο φιλοξενήθηκε από το Φλαμανδικό Αγροτικό Δίκτυο και διοργανώθηκε σε συνεργασία με το Ευρωπαϊκό Δίκτυο για την Αγροτική Ανάπτυξη (ENRD) με το EIP-AGRI Service Point. Στο εργαστήριο συμμετείχαν από την Ειδική Υπηρεσία Διαχείρισης του Προγράμματος «Αγροτική Ανάπτυξη της Ελλάδας 2007-2013» ο Πέτρος Μούχας και η Αιμιλία Παύλου, ως εκπρόσωποι της Μονάδας Ε΄ της ΕΥΔ ΠΑΑ.

Το σεμινάριο παρακολούθησαν 76 συμμετέχοντες από 23 κράτη μέλη. Μεταξύ αυτών εκπρόσωποι της DG AGRI, στελέχη των ΔΑ καθώς και των υποστηρικτικών δομών των ΕΑΔ των κρατών μελών, εκπρόσωποι ΟΤΔ, εκπρόσωποι οργανώσεων αγροτών και παρόχων συμβουλευτικών υπηρεσιών, στελέχη του ENRD και του EIP-AGRI Service Point. Γενικοί στόχοι του εργαστηρίου ήταν οι εξής:

- 1) να βοηθήσει στην οικοδόμηση κοινής αντίληψης της έννοιας και του περιεχομένου της νέας αποστολής και αρμοδιότητας του ΕΑΔ για την «προώθηση της καινοτομίας» και
- 2) να διερευνήσει τις συγκεκριμένες δραστηριότητες που θα μπορούσαν να συμπεριληφθούν στο Σχέδιο Δράσης του ΕΑΔ και στα ετήσια Σχέδια Δράσης για την προώθηση της καινοτομίας.

Η στήριξη της καινοτομίας αποτελεί εδώ και πολλά χρόνια βασική προτεραιότητα της πολιτικής της ΕΕ για την αγροτική ανάπτυξη και ενισχύεται σημαντικά την περίοδο 2014-2020 με την εισαγωγή της καινοτομίας ως εγκάρσιου στόχου, την ενσωμάτωση της καινοτομίας στο πλαίσιο της "οριζόντιας" Προτεραιότητας 1 ως βασικό εργαλείο για την υποστήριξη της EIP-AGRI και με την ανάθεση στο ΕΑΔ της «προώθησης της καινοτομίας στη γεωργία, την παραγωγή τροφίμων, τη δασοκομία και των αγροτικών περιοχών».

Η **1^η ημέρα του εργαστηρίου** κατάρτισης ξεκίνησε με μια σειρά παρουσιάσεων και μια ενότητα «Ερωτήσεις και Απαντήσεις», ώστε να τεθεί το πλαίσιο και να δημιουργηθεί μια κοινή βάση κατανόησης σχετικά με το ρόλο της δικτύωσης για την προώθηση και την υποστήριξη της καινοτομίας στα ΠΑΑ 2014-2020. Η παρουσιάσεις που πραγματοποιήθηκαν ήταν οι ακόλουθες:

- Καινοτομία στην Πολιτική Αγροτικής Ανάπτυξης 2014-2020, DG AGRI, Matthias Langemeyer, Iman Boot
- Δικτύωση για την Καινοτομία, EIP-AGRI Service Point, Koen Desimpelaere
- Δικτύωση για την Καινοτομία, ENRD Contact Point - Michael Gregory

• Innovation Support Services στη Φλάνδρα, Φλαμανδικό Τμήμα για τη Γεωργία και την Αλιεία, Anne Vuylsteke

Κατά την **εναρκτήρια συνεδρία** τέθηκαν ποικίλα ερωτήματα και δόθηκαν ερωτήσεις από τις οποίες προέκυψαν τα ακόλουθα σημαντικότερα σημεία:

1. Η Ευρωπαϊκή Σύμπραξη Καινοτομίας για τη γεωργική παραγωγικότητα και βιωσιμότητα (EIP-AGRI) εργάζεται για την προώθηση ανταγωνιστικής και βιώσιμης γεωργίας και δασοκομίας, που «επιτυγχάνει περισσότερα και καλύτερα με λιγότερα». Συμβάλλει στην διασφάλιση σταθερής παροχής τροφίμων, ζωοτροφών και βιοϋλικών, αναπτύσσοντας τις εργασίες της σε αρμονία με τους βασικούς φυσικούς πόρους από τους οποίους εξαρτάται η γεωργία. Άλλα θέματα καινοτομίας (όπως η κοινωνική καινοτομία στις αγροτικές κοινότητες) δεν εμπίπτουν στο πλαίσιο της EIP-AGRI. Ο Πυλώνας 1 είναι, επίσης, εκτός πεδίου εφαρμογής της ΕΣΚ. Ωστόσο, είναι σημαντικό να καταστεί σαφές ότι ο ρόλος των ΕΑΔ στην «προώθηση της καινοτομίας» δεν περιορίζεται στη γεωργία ή την υποστήριξη της EIP-AGRI, αλλά είναι πολύ ευρύτερος, συμπεριλαμβανομένης της υποστήριξης καινοτόμων δράσεων στο πλαίσιο του LEADER.
2. Το LEADER ήταν ανέκαθεν ένα εκκολλητήριο καινοτομίας στις αγροτικές περιοχές. Οι Επιχειρησιακές Ομάδες είναι παρόμοιες με τις ΟΤΔ ως προς τη συγκέντρωση ιδεών από ενδιαφερόμενους φορείς και την προώθησή τους για την υλοποίηση έργων. Ωστόσο, οι ΟΤΔ δρουν βάσει μιας συνολικής στρατηγικής τοπικής ανάπτυξης που σχετίζεται με μια περιοχή, ενώ η Επιχειρησιακή Ομάδα χτίζει γύρω από ένα συγκεκριμένο έργο καινοτομίας που στοχεύει στην εξεύρεση λύσης σε συγκεκριμένο θέμα εντός συγκεκριμένου χρονικού διαστήματος (ένα πρόβλημα, μια λύση, μια ομάδα).
3. Θεωρητικά, μια ΟΤΔ θα μπορούσε να ξεκινήσει ή να βοηθήσει την εμπύχωση μιας Επιχειρησιακής Ομάδας αν τα μέλη της ΟΤΔ έχουν ενδιαφέρον για ένα συγκεκριμένο θέμα και εάν οι στόχοι του έργου είναι σύμφωνοι με τους σκοπούς της ΕΣΚ. Μεμονωμένα μέλη της ΟΤΔ μπορούν, επίσης, να είναι μέλη Επιχειρησιακής Ομάδας και να συνεισφέρουν με τις γνώσεις τους. Παράλληλα, οι ΟΤΔ μπορούν να υποστηρίξουν την παροχή υπηρεσιών υποστήριξης της καινοτομίας και να βοηθήσουν να έρθουν κοντά διαφορετικοί δρώντες σε ένα διαδραστικό έργο καινοτομίας.
4. Το Service Point αναπτύσσει μια web-based πλατφόρμα που θα περιέχει πληροφορίες σχετικά με τα αποτελέσματα των εργασιών όσο το δυνατόν περισσότερων Επιχειρησιακών Ομάδων.
5. Ο Ορίζοντας 2020 είναι η μεγαλύτερη πηγή δημόσιας χρηματοδότησης έρευνας και καινοτομίας από την Ευρωπαϊκή Επιτροπή και έχει προϋπολογισμό περίπου 4 δισεκατομμύρια ευρώ για την κοινωνική πρόκληση 2 για την «ασφάλεια των τροφίμων, τη βιώσιμη γεωργία και δασοκομία, την έρευνα στον τομέα της θάλασσας και της ναυτιλίας, των υδάτων και τη βιοοικονομία». Πολλά θέματα στο πλαίσιο αυτής της πρόκλησης απαιτούν μια «multi-actor προσέγγιση», η οποία είναι

συμβατή με την ΕΣΚ και τις δραστηριότητες των επιχειρησιακών ομάδων που χρηματοδοτούνται στο πλαίσιο της πολιτικής για την αγροτική ανάπτυξη.

6. Ο λόγος για την ύπαρξη δύο δικτύων σε ευρωπαϊκό επίπεδο – του ENRD και του EIP-AGRI - είναι ότι καθένα απευθύνεται σε διαφορετικές ομάδες εμπλεκόμενων και συμφερόντων. Ο συντονισμός και η ομαλή συνεργασία μεταξύ των δύο δικτύων θα πρέπει να επιτευχθεί μέσω μιας ενιαίας, κοινής δομής διακυβέρνησης. Ωστόσο, σε εθνικό επίπεδο, είναι στη διακριτική ευχέρεια των Διαχειριστικών Αρχών να αποφασίσουν τη δομή και διαχείριση των υπηρεσιών δικτύωσης για την ΕΣΚ.

Κατά τη **2^η συνεδρία** της 1^{ης} ημέρας του εργαστηρίου εφαρμόστηκε η μέθοδος World Café προκειμένου να ενθαρρυνθούν οι συμμετέχοντες να διερευνήσουν βαθύτερα τη συλλογική τους κατανόηση αναφορικά με τον τρόπο στήριξης από τα αγροτικά δίκτυα μιας κουλτούρας καινοτομίας μεταξύ των αγροτικών φορέων. Τα ερωτήματα που οι συμμετέχοντες κλήθηκαν να συζητήσουν καθώς και οι αντίστοιχες απαντήσεις που δόθηκαν ήταν οι εξής:

1. Ποιά εργαλεία δικτύωσης μπορούν να χρησιμοποιηθούν για την προώθηση και τη στήριξη της καινοτομίας στην αγροτική ανάπτυξη;

Γνώση του κοινού-στόχου, δημιουργία βάσεων δεδομένων, παροχή και διάχυση πληροφόρησης, δικτύωση μέσω εργαστηρίων, σεμιναρίων και θεματικών ομάδων, ανταλλαγή εμπειριών (καλές πρακτικές, επισκέψεις πεδίου, συναντήσεις κ.α.), επιδεικτικά έργα και show room.

2. Ποιές είναι οι αναγκαίες συνθήκες για τα ΕΑΔ /υποστηρικτικές δομές ώστε να προάγουν και να υποστηρίξουν αποτελεσματικά την καινοτομία;

Θεσμικές προϋποθέσεις, όπως η πλήρης στήριξή τους εκ μέρους των Διαχειριστικών Αρχών, η λήψη των αποφάσεων σε επίπεδο προγραμματισμού, η ευελιξία των υποστηρικτικών δομών των δικτύων και η ελευθερία να διαμορφώνουν τα σχέδια δράσης τους, οικονομικές συνθήκες, όπως ο επαρκής προϋπολογισμός και το στελεχιακό προσωπικό με τα κατάλληλα προσόντα, η επιλεξιμότητα υπηρεσιών μετάφρασης, η πρόσβαση σε μια ευρύτερη γκάμα πηγών που συνδέονται στενά με μια εκτενέστερη κοινότητα δρώντων, επιχειρησιακές προϋποθέσεις, όπως ο καθορισμός στρατηγικών στόχων, ρόλου και ειδικών καθηκόντων του σχεδίου δράσης του ΕΑΔ σε σχέση με την καινοτομία, η συμπερίληψη στο σχέδιο δράσης του ΕΑΔ ενεργειών για την ενίσχυση της καινοτομίας, η εμπλοκή περισσότερων νέων ανθρώπων, οι ισχυρότεροι δεσμοί τόσο με τον ερευνητικό τομέα όσο και με τους τελικούς χρήστες, η γνώση των εμπλεκόμενων στην καινοτομία, ο ρόλος κλειδί των ΟΤΔ, η χρήση κοινής «γλώσσας» μεταξύ ερευνητών και αγροτών, οι σαφείς κανόνες και κατάλληλη συμπεριφορά, όπως η αποδοχή της αποτυχίας, η ενθάρρυνση δεκτικότητας νέων ιδεών, ο

επαγγελματισμός των υποστηρικτικών δομών των ΕΑΔ που θα εμπνέει εμπιστοσύνη μεταξύ των εμπλεκομένων.

Η 2^η ημέρα του εργαστηρίου κατάρτισης ξεκίνησε με τρία παράλληλα εργαστήρια για συζήτηση και ανταλλαγή απόψεων σχετικά με πρακτικές δράσεις τις οποίες μπορούν να αναλάβουν τα ΕΑΔ/Υποστηρικτικές Δομές, προκειμένου να προάγουν και να στηρίξουν μια κουλτούρα καινοτομίας μεταξύ των εμπλεκομένων.

Εργαστήριο 1: Δικτύωση και καινοτομία ως οριζόντιο θέμα στα Προγράμματα Αγροτικής Ανάπτυξης.

Δράσεις που μπορούν τα Δίκτυα να συμπεριλάβουν στα ετήσια σχέδια δράσης τους ώστε να ενισχύσουν την καινοτομία:

1. Κατανόηση του πλαισίου

- Η αρχή γίνεται με την SWOT Ανάλυση του ΠΑΑ, την Αξιολόγηση των Αναγκών και τους ειδικούς στόχους → συνεργασία με εμπειρογνώμονες ώστε να προσδιοριστεί ο τρόπος με τον οποίο το ΕΑΔ μπορεί να υποστηρίξει γενικά την καινοτομία.
- Επικέντρωση σε αυτά στα οποία το ΕΑΔ μπορεί να προσφέρει προστιθέμενη αξία, να εντοπιστούν τα κενά στην υποστήριξη της καινοτομίας και των συνδέσεων που το ΕΑΔ θα έπρεπε να κάνει.
- Να λαμβάνεται πάντα υπόψη η σημασία της συμμετοχή διαφόρων παραγόντων και της τροφοδότησης με νέες και φρέσκιες ιδέες.
- Ο χρόνος και οι πόροι είναι περιορισμένοι και προτείνεται η χρήση των υφισταμένων δομών και των δικτύων για να αποφευχθεί η επανάληψη.
- Προσέγγιση των τοπικών φορέων για την παραγωγή ιδεών - όχι μόνο των αγροτών, αλλά και του συνόλου της αγροτικής κοινότητας. Να δοθεί έμφαση στο επίπεδο όπου η καινοτομία πραγματικά συμβαίνει!

2. Προσδιορισμός των προβλημάτων.

- Τα ΕΑΔ προτείνεται να επικοινωνήσουν με τα υφιστάμενα δίκτυα / αγρότες και άλλες ομάδες / (υφιστάμενες που αποτελούν πρεσβευτές καινοτομίας) για να καταγράψουν προβλήματα και πιθανά θέματα.
 - Τα θέματα μπορεί να αφορούν ή όχι στην ΕΣΚ
 - Η άσκηση αυτή να γίνει σε περιφερειακό και όχι σε εθνικό επίπεδο
 - Αν αυτή η άσκηση γίνει σε τοπικό επίπεδο μεγιστοποιεί την οικοδόμηση εμπιστοσύνης.

- Προσέγγιση των ΟΤΔ για την προώθηση της καινοτομίας (κατάρτιση ΟΤΔ).

3. Εργαλεία / δραστηριότητες

- Δημιουργία θεματικών ομάδων για την καινοτομία.

- Τοπικά / περιφερειακά θεματικά εργαστήρια, ώστε να φτάνουν οι έννοιες στους ντόπιους, να γίνεται διαβούλευση και να τους δίδεται η ευκαιρία να συμμετάσχουν.
- Ανάπτυξη μιας βάσης γνώσεων των εμπειρογνομόνων / οργανισμών με ειδίκευση στον τομέα των υπηρεσιών υποστήριξης καινοτομίας.
- Συλλογή και προβολή καλών πρακτικών καινοτομίας που μπορούν να αποτελέσουν πηγή έμπνευσης.
- Να γίνει το δίκτυο ευρύ χωρίς αποκλεισμούς, ώστε να φτάνει σε επίπεδο βάσης.
- Να οικοδομηθούν ικανότητες προώθησης της καινοτομίας - να αποκτήσουν τα μέλη του δικτύου νέες δεξιότητες και εξειδίκευση, η οποία να διαδοθεί ευρύτερα μέσω peer-to-peer μάθησης, να υπάρξει δικτύωση!

Εργαστήριο 2: LEADER και καινοτομία κατά την προγραμματική περίοδο 2014-2020

Πρακτικές ενέργειες που τα ΕΑΔ μπορεί να περιλαμβάνουν στα ετήσια σχέδια δράσης τους για την προώθηση της καινοτομίας:

- Διεξαγωγή οριζόντιας θεματικής ανάλυσης των στρατηγικών τοπικής ανάπτυξης μετά την έγκρισή τους και εξεύρεση κοινών θεμάτων που θα διευκολύνουν τις ανταλλαγές μεταξύ των ΟΤΔ με παρόμοιους στόχους (π.χ. όσον αφορά στον τουρισμό, τα τοπικά τρόφιμα, κλπ.). Καθορισμός κοινών θεμάτων και συνεργασία των εταίρων γύρω από αυτά.
- Οργάνωση «εργαστηρίων καινοτομίας» για την επώαση νέων ιδεών πριν από τις εφαρμογές του έργου.
- Γέφυρες μεταξύ των περιοχών και των ενισχύσεων.
- Προώθηση της καλύτερης αλληλεπίδρασης μεταξύ αστικών και αγροτικών περιοχών και της ενθάρρυνσης καινοτόμων αγροτικών-αστικών δράσεων.
- Προσέγγιση CLLD - ευαισθητοποίηση για τη χρήση των άλλων πηγών χρηματοδότησης για καινοτόμες δράσεις και διευκόλυνση της πρόσβαση σε αυτά τα κεφάλαια.
- Διοργάνωση επισκέψεων μελέτης από την αρχή της περιόδου προγραμματισμού για την ανταλλαγή εμπειριών και την προώθηση της συνεργασίας.
- Ανάπτυξη πλατφορμών καινοτόμων δράσεων που υποστηρίζονται από το LEADER.
- Προώθηση συνδέσεων μεταξύ ΟΤΔ και Επιχειρησιακών Ομάδων ΕΣΚ - ενθάρρυνση των ΟΤΔ να αντιμετωπίσουν τις Επιχειρησιακές Ομάδες ως πιθανούς νέους εταίρους.
- Κατάρτιση των ΟΤΔ σχετικά με το πώς να προωθήσουν και να στηρίξουν την καινοτομία.
- Δημιουργία μηχανισμών που θα επιτρέψουν τη μεταφορά ιδεών μεταξύ αγροτικών και αστικών περιοχών.

- Συνεργασία με ΟΤΔ για την ανάπτυξη και εφαρμογή κατάλληλων κριτηρίων επιλογής των καινοτόμων τοπικών έργων.

Αναγκαίες προϋποθέσεις που πρέπει να έχουν τα ΕΑΔ για να στηρίξουν την καινοτομία:

- Ολοκληρωμένη προσέγγιση της δικτύωσης για την καινοτομία.
- Η στήριξη της καινοτομίας στο πλαίσιο του LEADER πρέπει να προσδιοριστεί και να συμπεριλαμβάνεται ως ειδικό καθήκον στο Σχέδιο Δράσης του ΕΑΔ.
- Πρέπει να επιτρέπονται έργα καινοτομίας μικρής κλίμακας και ο κίνδυνος της αποτυχίας να είναι αποδεκτός.
- Ο συντονισμός μεταξύ των Διαχειριστικών Αρχών, Αρχών Πληρωμής και Εθνικών Αγροτικών Δικτύων να είναι άμεσος και αποτελεσματικός.
- Πρέπει να διατίθενται επαρκείς πόροι για τις επισκέψεις πεδίου μεταξύ των ΟΤΔ των ΚΜ, κάτι που πρέπει να συμφωνηθεί σε επίπεδο Προγράμματος.
- Πρέπει να διατίθενται επαρκείς πόροι για τη σχετική επιμόρφωση των ΟΤΔ από το ΕΑΔ, κάτι το οποίο πρέπει να συμφωνηθεί σε επίπεδο Προγράμματος.
- Να γίνεται ανταλλαγή σε επίπεδο ΕΕ προσωπικού μεταξύ των μονάδων υποστήριξης δικτύου (NSUs) για τα θέματα καινοτομίας και LEADER.
- Θα πρέπει να υπάρχει καλύτερη γενική πρόσβαση σε όλες τις πηγές χρηματοδότησης, που συνδέονται με την καινοτομία στις αγροτικές περιοχές.

Εργαστήριο 3: Ο ρόλος των ΕΑΔ στην εφαρμογή της ΕΣΚ

Πρακτικές ενέργειες που τα ΕΑΔ μπορούν να συμπεριλάβουν στα ετήσια Σχέδια Δράσης τους για την προώθηση της καινοτομίας:

- Ταχεία αύξηση της ευαισθητοποίησης για την ΕΣΚ με εκδηλώσεις, σεμινάρια, δημοσιεύσεις, κλπ., ώστε οι δυνητικοί εμπλεκόμενοι να ενημερωθούν το συντομότερο για όσο το δυνατό περισσότερα.
- Εστίαση σε δράσεις για την αλλαγή της νοοτροπίας αναφορικά με την αγροτική καινοτομία. Ο «τρόπος σκέψης» των θεσμικών οργάνων, των αγροτών, των ερευνητών, των συμβούλων, κλπ. θα πρέπει να είναι ανοικτός για τις νέες ευκαιρίες για διαδραστικά προγράμματα καινοτομίας.
- Δημιουργία (ψηφιακού) χάρτη των δυνητικών εμπλεκόμενων στην ΕΣΚ (π.χ. να συμπεριλάβει νέους δρώντες από το χώρο της έρευνας) - όχι μόνο των φορέων αλλά και των προβλημάτων και των αναγκών τους.

- Συνίσταται μια σαφής στρατηγική προσέγγισης της υποστήριξης του ΕΑΔ για την ΕΣΚ, συμπεριλαμβανομένου ενός ειδικού Σχεδίου Δράσης που περιέχει στόχους και δράσεις για την καινοτομία.
- Μπορούν να χρησιμοποιηθούν οι δομές που ήδη υπάρχουν χωρίς να είναι απαραίτητο να δημιουργηθούν νέες.
- Διάδραση με τους αγρότες - συμμετοχή στις εκδηλώσεις τους, κατανόηση των αναγκών τους, προσέγγισή τους με πληροφορίες για τις νέες ευκαιρίες και εξασφάλιση της εμπιστοσύνης τους.

Κατά την **τελική συνεδρία** εφαρμόστηκε η μέθοδος “Open Space technology”, η οποία αποτέλεσε την ευκαιρία για μια πιο σε βάθος συζήτηση γύρω από θέματα ενδιαφέροντος των συμμετεχόντων. Προτάθηκαν και πραγματοποιήθηκαν συνολικά 8 ομάδες συζητήσεως από τους συμμετέχοντες. Σε συντομία συζητήθηκαν τα ακόλουθα:

1. Διαπεριφερειακές πτυχές της προώθησης της καινοτομίας.
2. Πώς να προωθήσουμε την καινοτομία χωρίς να χρησιμοποιήσουμε τον όρο «καινοτομία».
3. Πώς να κάνουμε την καινοτομία χρήσιμη για τους τελικούς χρήστες (γεωργοί, αγροτικές επιχειρήσεις).
4. Με ποιο τρόπο θα εκμεταλλευτούμε κατά τον καλύτερο τρόπο τα περιφερειακά εργαστήρια (2014) που διοργανώνονται από το EIP Service Point.
5. Πώς μπορούμε να χαρτογραφηθούν και να αξιολογούνται οι υπηρεσίες υποστήριξης της καινοτομίας.
6. Πώς να κερδίσουμε την εμπιστοσύνη των αγροτών.
7. Πώς να ξεκινήσει και να δημιουργηθεί ένα δραστήριο δίκτυο.
8. Πώς να προωθηθεί η καινοτομία με περιορισμένους πόρους εκ μέρους των ΕΑΔ/Υποστηρικτικών Δομών.

Οι παρουσιάσεις και τα συμπεράσματα της συνάντησης έχουν δημοσιευθεί στην ιστοσελίδα του ENRD στην παρακάτω διεύθυνση:

http://enrd.ec.europa.eu/networks-and-networking/nrn-toolkit/pilot-nsu-training-programme/en/pilot-nsu-training-module-6_en.cfm

Οι συμμετέχοντες

ΠΡΟΪΣΤΑΜΕΝΟΣ ΜΟΝΑΔΑΣ Ε΄

(υπογεγραμμένο)

Π. ΜΟΥΧΑΣ

ΣΤΕΛΕΧΟΣ ΜΟΝΑΔΑΣ Ε΄

(υπογεγραμμένο)

Α. ΠΑΥΛΟΥ