



ΕΛΛΗΝΙΚΟ ΔΙΚΤΥΟ LEADER+
(ΔΙΚΤΥΟ ΦΟΡΕΩΝ ΑΓΡΟΤΙΚΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ)



ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΔΥΤΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ (ΑΝΚΟ) Α.Ε. ΦΟΝ ΚΑΡΑΓΙΑΝΝΗ 1-3 ΚΟΖΑΝΗ ΤΗΛ 0461/24022 FAX 38628

REGIONAL DEVELOPMENT AGENCY OF WEST MACEDONIA (ANKO) S.A. 1-3 KARAGIANNH STR. 50100 KOZANH TEL 0461/24022 FAX 38628

2^ο Συνέδριο του Εθνικού Αγροτικού Δικτύου «Ο λόγος στα Μέλη»

ΘΕΜΑ: Ελληνικό Δίκτυο LEADER – Εμπειρίες και Προτάσεις

Εισηγητής : Γιώργος Αμανατίδης
Πρόεδρος Ελληνικού Δικτύου LEADER
Γενικός Δ/ντής Αναπτυξιακής Δυτικής Μακεδονίας Α.Ε.
- ANKO

Κέντρο “ΓΑΙΑ”, Κηφισιά, 15/10/2012

Προϋποθέσεις για την Περιφερειακή και Τοπική Ανάπτυξη

- ✓ Το **όραμα** για την περιοχή
- ✓ Η **συμφωνία** των τοπικών φορέων για το είδος της ζητούμενης ανάπτυξης και η συστράτευση των δυνάμεων της Κοινωνίας και της Οικονομίας, με στόχο τη βιώσιμη ανάπτυξη και την **αιιφορική διαχείριση των πόρων**.
- ✓ Οι **στόχοι**
- ✓ Οι **πολιτικές** και το **θεσμικό πλαίσιο**
- ✓ Τα **μέσα – προγράμματα ανάπτυξης**
- ✓ Οι **πόροι**
- ✓ Ο **ολοκληρωμένος και διεπιστημονικός σχεδιασμός**
- ✓ Η **διαφοροποίηση** (στην παραγωγή, στην οργάνωση, στη δράση, στη σκέψη)
- ✓ Η **πληροφόρηση**
- ✓ Τα **στελέχη** δηλαδή ο **ανθρώπινος παράγοντας**
- ✓ Ο **ολοκληρωμένος και διεπιστημονικός σχεδιασμός**
- ✓ Οι **Δομές Στήριξης της αναπτυξιακής διαδικασίας**



Το τελευταίο διάστημα, σημαντική θέση στο λεξιλόγιο των ανθρώπων που ασχολούνται με τη διαδικασία της ανάπτυξης, κατέχουν οι έννοιες

- “επιχειρηματικότητα με καινοτομία”
- “προστιθέμενη αξία” και
- “δικτύωση”

ως βασικές προϋποθέσεις για κοινωνική και οικονομική **ανάπτυξη με συνοχή**.

Η διαδικασία όμως της ανάπτυξης θα πρέπει να είναι ισόρροπη και ολοκληρωμένη και **να διαχέεται οριζόντια και κάθετα**, προκειμένου να γίνει κτήμα των πολλών, πετυχαίνοντας την ενεργοποίησή τους.

Η **ισόρροπη ανάπτυξη** σε εθνικό επίπεδο προϋποθέτει την **ανισομερή κατανομή πόρων μεταξύ περιοχών**, με έμφαση σε εκείνες που παρουσιάζουν υστέρηση, είτε λόγω εγγενών χαρακτηριστικών είτε λόγω έλλειψης δομών και φορέων για τη συστηματική προώθησή τους.

Οι παραπάνω φορείς και περιοχές θα πρέπει να στηριχθούν επιλεκτικά προκειμένου να βελτιώσουν τους όρους συμμετοχής τους **“στο καλάθι της ανάπτυξης”**.

Προς το σκοπό αυτό θα πρέπει να ενισχυθεί η προσπάθεια για **άρση της απομόνωσης των περιοχών σε όλα τα επίπεδα της οικονομικής και κοινωνικής ζωής**.

Βασική προϋπόθεση για την επίτευξη του παραπάνω στόχου αποτελεί η **“αύξηση της κινητικότητας”** ανθρώπων, μέσω και ιδεών, χωρίς περιορισμούς ή φραγμούς, μέσα από σταθερούς δεσμούς συνεργασίας και στόχο την μείζονα προσπάθεια.

Μία τέτοια προσπάθεια ενισχύει αναπόφευκτα την **εξωστρέφεια** των περιοχών, με τη μεταφορά καινοτόμων και πετυχημένων πρακτικών και αποτυπώνεται στη **Δικτύωση (ανθρώπινη και τηλεματική)**.

Απώτερος στόχος είναι, η βελτίωση των συνεργαζόμενων καθενός χωριστά, μέσα σε ένα περιβάλλον συνεχώς βελτιούμενο.



Επιπρόσθετα, οι πολιτικές για την περιφερειακή ανάπτυξη, θα πρέπει:

- ✓ να αφορούν στο σύνολο της χώρας,
- ✓ να δίνουν έμφαση σε περιοχές με ειδικά προβλήματα,
- ✓ να είναι καινοτόμες και μεταβιβάσιμες,
- ✓ να ενισχύουν τις τοπικές δεξιότητες,
- ✓ να προωθούν τα συγκριτικά πλεονεκτήματα των περιοχών,
- ✓ να ενισχύουν την εμπιστοσύνη των κατοίκων στις νέες προσπάθειες,
- ✓ να στηρίζονται στην έρευνα και τη σύγχρονη τεχνολογία,
- ✓ να αποτελούν κοινό στόχο σε τοπικό επίπεδο,
- ✓ να εντάσσονται σε μία ευρύτερη εθνική και Ευρωπαϊκή πολιτική,
- ✓ να ενισχύουν την εξωστρέφεια τόσο των τοπικών κοινωνιών όσο και της οικονομίας,
- ✓ να αποτυπώνονται με τη μορφή **Τοπικών Συμφώνων Ανάπτυξης**



Οι πολιτικές για την ανάπτυξη θα πρέπει:

- ✓ να στηρίζονται στη συστράτευση των δυνάμεων της κοινωνίας και της οικονομίας, με στόχο την βιωσιμότητα των προσαθειών και του αποτελέσματος,
- ✓ να στηρίζονται στο ανθρώπινο δυναμικό των περιοχών για να είναι αυτοτροφοδοτούμενες,
- ✓ να στηρίζονται τοπικά και περιφερειακά από αξιόπιστες **Δομές και Φορείς Στήριξης της ανάπτυξης** με κοινωνικο-οικονομική δράση και λειτουργία με ιδιωτικοοικονομικά κριτήρια.

Οι Δομές και Φορείς στήριξης της ανάπτυξης θα πρέπει να χαρακτηρίζονται από :

- ✓ Περιφερειακή δράση με έντονη τοπική παρουσία σε κάθε Νομό.
- ✓ Εγκατεστημένη γνώση (τεχνογνωσία) και χρήση σύγχρονων μέσων παραγωγής.
- ✓ Ευελιξία στη λειτουργία και ταχεία ανταπόκριση σε κάθε ζήτηση.
- ✓ Γνώση των τοπικών ζητημάτων.
- ✓ Λειτουργία στη βάση του επαγγελματισμού.
- ✓ Αποδοχή από το σύνολο της **τοπικής εταιρικής σχέσης**.

Έκφραση τέτοιων Φορέων αποτελούν οι **Αναπτυξιακές Εταιρείες (ΑΝ.ΕΤ.)** της Αυτοδιοίκησης, που είναι το σημείο σύγκλισης των τοπικών εταίρων και εκφράζουν **το σύνολο σχεδόν της εταιρικής σχέσης**.



Ενέργειες για βελτίωση του ρόλου των ΑΝ.ΕΤ. σε επίπεδο χώρας

Δικτύωση των Αναπτυξιακών Εταιρειών και των περιοχών, με στόχο τη βελτίωση των όρων και ευκαιριών για **όλους και παντού.**



Γιατί συνεργασία με δικτύωση ;

Γιατί με τον τρόπο αυτό:

- Βελτιώνεται η ποιότητα του υγιούς ανταγωνισμού.
- Κινητοποιούνται σειρά φορέων ενισχύοντας την εξωστρέφειά τους.
- Δημιουργούνται ισχυροί δεσμοί μεταξύ των περιοχών.
- Δημιουργούνται διατομεακές σχέσεις που αυξάνουν την προστιθέμενη αξία των προϊόντων, της παραγωγής και των υπηρεσιών.
- Ενισχύεται ο επαγγελματισμός.
- Αναδεικνύονται νέες δραστηριότητες, που με τη σειρά τους κινητοποιούν μέσα και ανθρώπους.
- Η γνώση του ενός είναι γνώση όλων, ενισχύοντας τη συμπληρωματικότητα δράσης.
- Εξοικονομούνται πόροι με την προσαρμοσμένη τοπική εφαρμογή πετυχημένων πρακτικών, σε τοπικό επίπεδο.
- Πετυχαίνονται οικονομίες κλίμακας που οδηγούν στη βελτίωση της ανταγωνιστικότητας.



Γιατί η Δικτύωση των ΟΤΔ;

Γιατί πιστεύουμε στη «δημιουργική αλληλεγγύη» μεταξύ περιοχών και φορέων Αγροτικής Ανάπτυξης.

Γιατί η γνώση του ενός θα πρέπει να αποτελεί γνώση όλων.

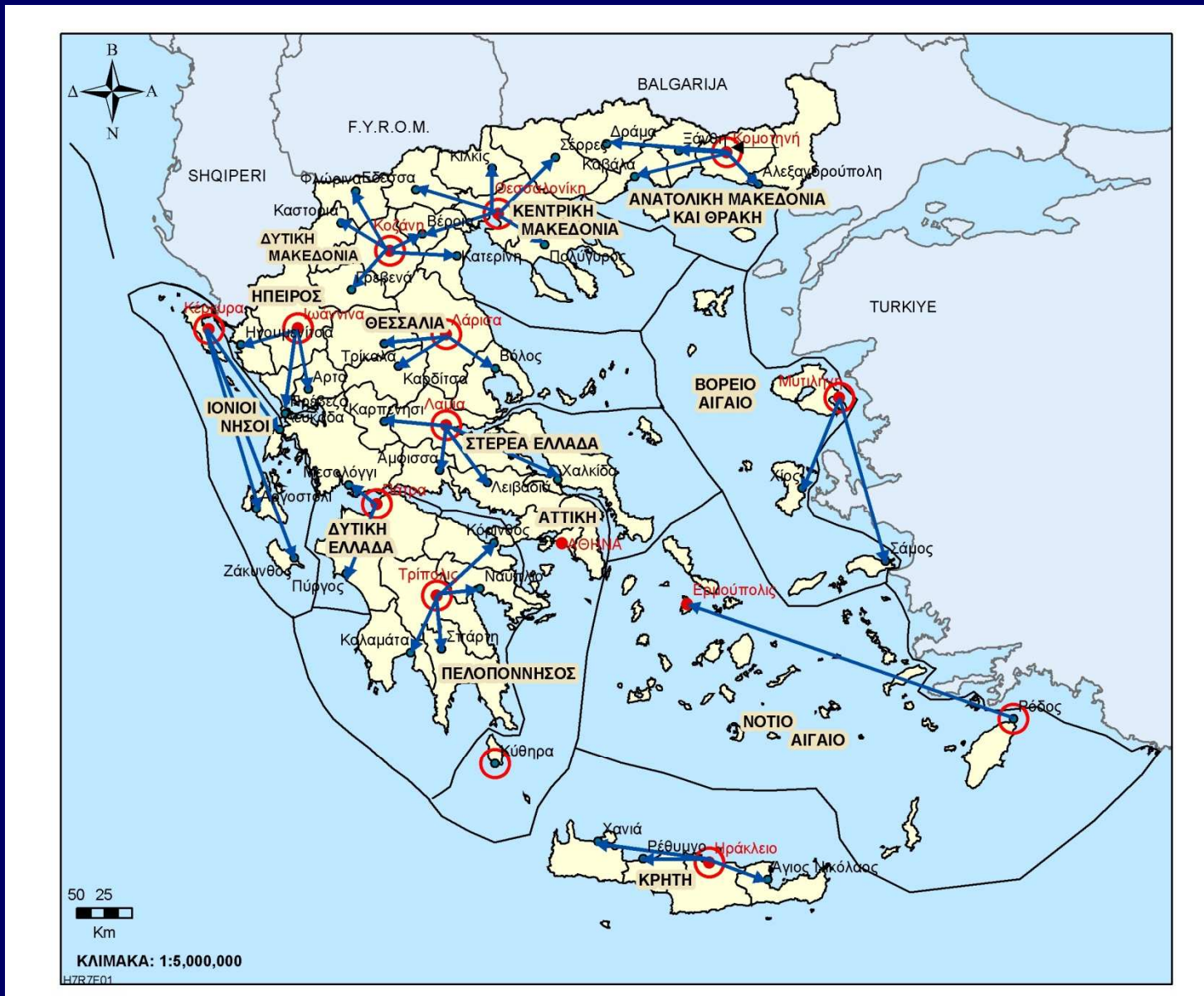
Γιατί η ανταλλαγή εμπειριών και η διάχυση της πληροφόρησης κινητοποιούν πόρους και μέσα, προς όφελος της ολοκληρωμένης και ισόρροπης ανάπτυξης.

Γιατί η εξωστρέφεια ενισχύει την ανταγωνιστικότητα και τη βελτίωση της αποδοτικότητας των διαθέσιμων πόρων.

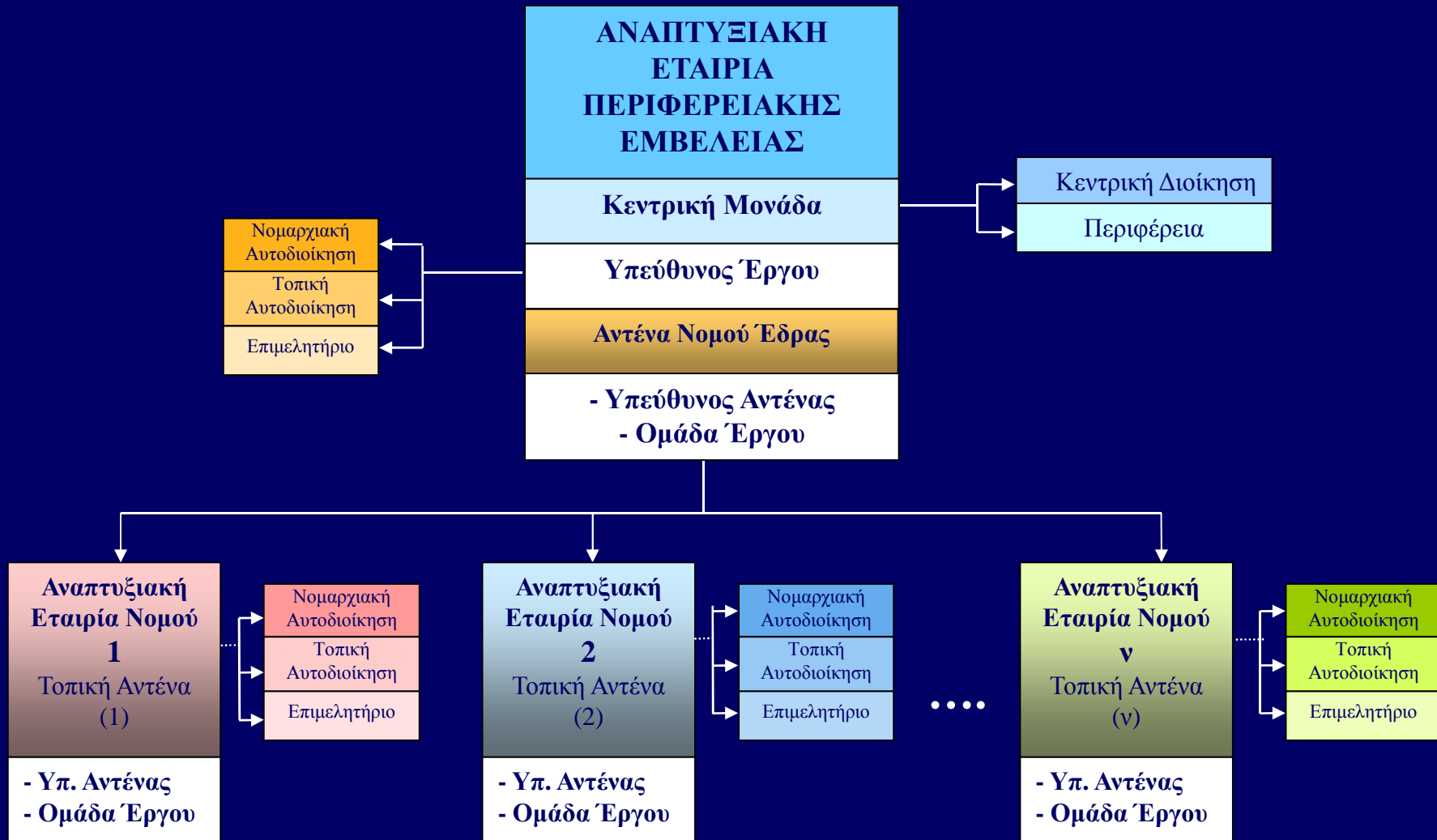
Γιατί η συντονισμένη δράση με τους Δημόσιους και Θεσμικούς Φορείς γίνεται πιο αποτελεσματική και ωφέλιμη.



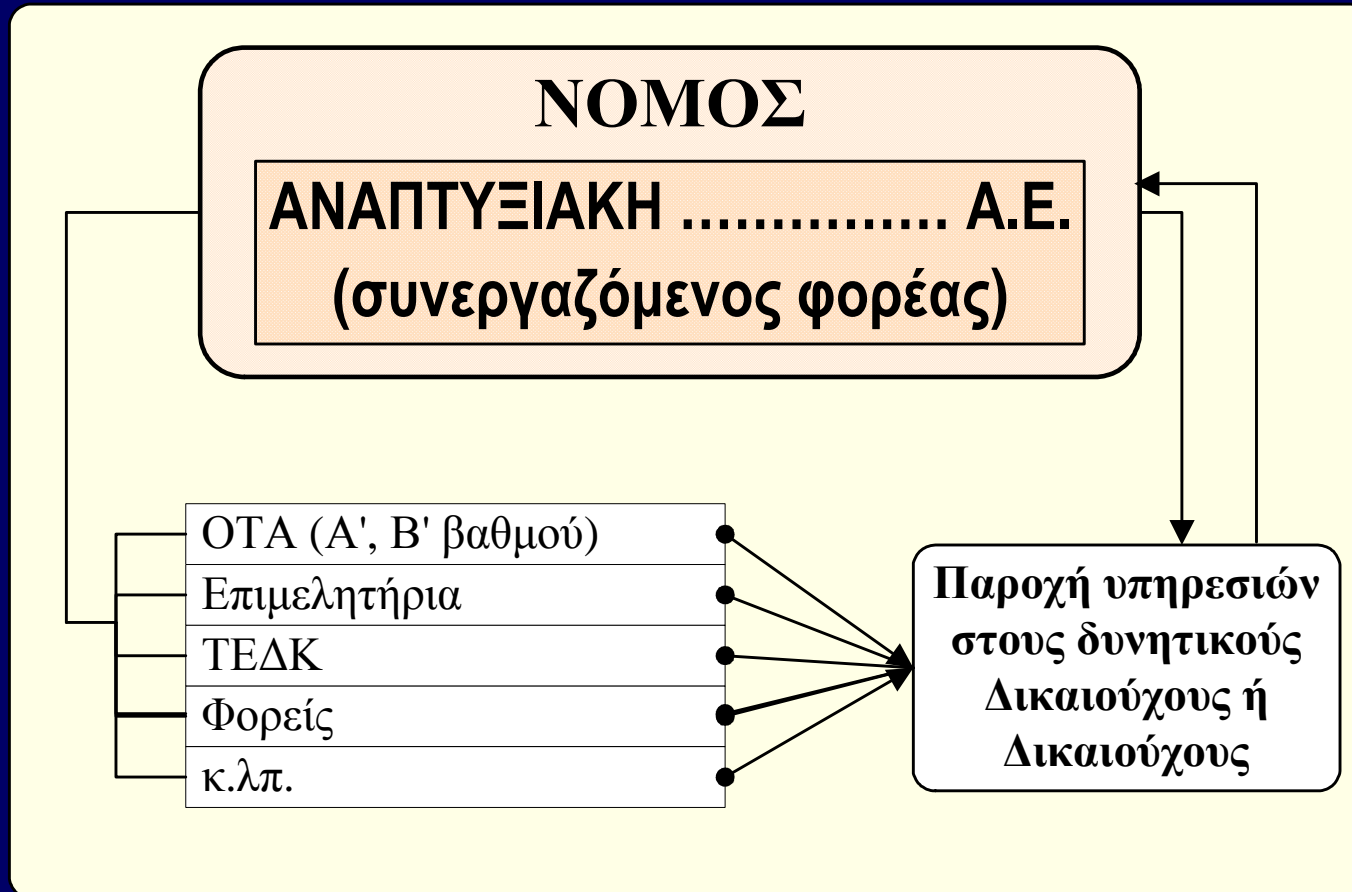
Χωροθέτηση και δικτύωση των Αναπτυξιακών Εταιρειών



Σχηματική απεικόνιση οργάνωσης και λειτουργίας για την παροχή υπηρεσιών σε Περιφερειακό επίπεδο



Ο τρόπος παροχής των υπηρεσιών σε έναν τυπικό Νομό, παρουσιάζεται ενδεικτικά όπως παρακάτω:



Πως ξεκινήσαμε

LEADER I

- Πώς θα γίνουμε πιο αποτελεσματικοί και χρήσιμοι;
- Με ποιο τρόπο θα προωθήσουμε με επιτυχία τα συμφέροντα των περιοχών μας;

Μας ενώνουν πολλά, έχουμε τους ίδιους στόχους:



Συστηματική συνεργασία τώρα



Ελληνικό Δίκτυο LEADER I (27 μέλη)



Πρώτες κουβέντες και απόφαση στην Έδεσσα



Οριστική απόφαση, βάσει Σχεδίου Δράσης, στην Ολυμπία



Στην πατρίδα των Ολυμπιακών Αγώνων



Ένας κοινός αγώνας για υποστήριξη της υπαίθρου μόλις ξεκίνησε



Πως συνεργαζόμαστε

- Γενική Συνέλευση (Γ.Σ.) : Όλες οι ΟΤΔ.
- Συντονιστική Επιτροπή : Ένας εκπρόσωπος από κάθε Περιφέρεια.
- Γραφείο Συντονισμού : Με απόφαση της Γ.Σ., η ANKO
- Συντονιστής : Αμαντίδης Γιώργος

Η πετυχημένη μας προσπάθεια συνεχίζεται

LEADER II

- Διεύρυνση των μελών του Δικτύου
- Διεύρυνση των θεμάτων συνεργασίας
- Ποιοτική στροφή σε εξειδικευμένα θέματα που αφορούν στην Περιφερειακή ανάπτυξη
- Προώθηση της ομογενοποίησης του προγράμματος σε Εθνικό επίπεδο
- Το Δίκτυο είναι εργαστήριο ιδεών, γνώσης και καινοτομίας



Ελληνικό Δίκτυο LEADER II (56 μέλη)



Λειτουργία βάσει:

- Πρωτοκόλλου Συνεργασίας
- Επιχειρησιακού Σχεδίου Δράσης
- Κανονισμού Λειτουργίας



Αναγνώριση των προσπαθειών και της προσφοράς του Δικτύου

LEADER + : 2000 - 2006

- Υποχρεωτική συμμετοχή όλων των ΟΤΔ
- Νέα διεύρυνση των μελών του Δικτύου
- Λειτουργία με βάση την παραδοχή ότι, η ανάπτυξη της υπαίθρου αποτελεί διαδικασία Περιφερειακής ανάπτυξης και για το λόγο αυτό απαιτείται η συμπληρωματικότητα των διαρθρωτικών πολιτικών με τις πολιτικές για την ανάπτυξη της υπαίθρου
- Διακριτό Μέτρο με χρηματοδότηση από το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Αγροτική Ανάπτυξη – Ανάπτυξη της Υπαίθρου (ΕΠ ΑΑ-ΑΥ)
- Το Δίκτυο είναι Δικαιούχος του Μέτρου 3.1
- Η συνεργασία με το ΥΠΑΑΤ γίνεται πιο συστηματική και θεσμοθετημένη
- Η δικτύωση είναι εργαλείο ενίσχυσης των ικανοτήτων και προώθησης καινοτομιών





- Τοπικά Σύμφωνα Ποιότητας (ΤΣΠ)
- Πιστοποίηση – Σήμα ποιότητας στον τουρισμό
- Διασύνδεση κλάδων και υπηρεσιών
- Νέες μέθοδοι οργάνωσης – διαφοροποίηση – καινοτομία



Ελληνικό Δίκτυο LEADER+ : 70 μέλη

Το ισχυρότερο ανθρώπινο δίκτυο στην Ελληνική Περιφέρεια



Δίκτυο Φορέων Αγροτικής Ανάπτυξης

Δράσεις εξωστρέφειας – Διεθνής αναγνώριση

- Ανάλυση Προεδρίας της ELARD, των 500 ΟΤΔ, για 2,5 χρόνια
- Οργάνωση και λειτουργία Γραφείων στις Βρυξέλλες
- Συμμετοχή στην Επιτροπή Συντονισμού του Ευρωπαϊκού Δικτύου Αγροτικής Ανάπτυξης (ENRD)
- Συμμετοχή στην Υποεπιτροπή LEADER
- Συμμετοχή στην Επιτροπή Συντονισμού Αγροτικής Ανάπτυξης της Commission



Η τοπική δράση και σφαιρική σκέψη συνεχίζεται

Άξονας 4 : LEADER : 2007 - 2013

- Γίναμε πιο ώριμοι
- Το πρόγραμμα έγινε πιο «διαδικασιοκεντρικό»
- Δεν υπάρχουν πόροι για ουσιαστική δικτύωση, τουλάχιστον όπως την εφαρμόσαμε, τη φανταζόμαστε, δοκιμάστηκε και έμεινε ζωντανή
- Μία αυτοτροφοδοτούμενη, ελκυστική και βιώσιμη προσπάθεια μετεξελίχθηκε σε μία κεντρικά σχεδιασμένη και εφαρμοζόμενη Δικτύωση
- Η συμμετοχή μας σε κάτι δικό μας, μετατράπηκε σε συμμετοχή σε κάτι πολύ ενδιαφέρον, όχι όμως ενδογενές



Εθνικό Αγροτικό Δίκτυο (Ε.Α.Δ.)



Το Εθνικό Αγροτικό Δίκτυο (ΕΑΔ)

- Έχει πόρους
- Έχει Πρόγραμμα Δράσης
- Έχει διευρυμένη βάση
- Έχει στόχους
- Πρέπει να συνδράμει στην εξυπηρέτηση των στόχων και του έργου των ΟΤΔ ως φορέων επιτόπιας εφαρμογής των πολιτικών
- Πρέπει να ενισχύσει την ανθρώπινη δικτύωση που αποτέλεσε, μέχρι τώρα, τη δύναμη και την κατάκτηση του Ελληνικού Δικτύου LEADER
- Πρέπει να δράσει ως «πολλαπλασιαστής» στη διάχυση της γνώσης και των πετυχημένων πρακτικών



Στο Σχέδιο Δράσης αυτού προτείνεται να ενταχθεί η πρόταση του Ελληνικού Δικτύου LEADER

- για την κάλυψη των εξαμηνιαίων συναντήσεων, παράλληλα
- με τις συναντήσεις του Εθνικού Αγροτικού Δικτύου (ΕΑΔ)



Η πρόκληση που θα πρέπει να γίνει ευκαιρία

Οι Αναπτυξιακές Ανώνυμες Εταιρείες ΟΤΑ, σύμφωνα με όσα προαναφέρθηκαν, μπορούν να γίνουν «πλατφόρμες» και «επιταχυντές» για μία εναλλακτική διακυβέρνηση, έξω από το στενό δημόσιο τομέα και δίπλα του, με γρήγορους ρυθμούς και άμεση ανταπόκριση, έλεγχο, λειτουργία με ιδιωτικοοικονομικά κριτήρια και αποτέλεσμα.

Ίσως αυτό να αποτελέσει μία από τις μεγαλύτερες τομές στη χώρα μας για την προώθηση της αναπτυξιακής διαδικασίας και αξίζει να τολμήσουμε.

Για να προωθήσουμε

- ✓ Την εισαγωγή νέων μεθόδων στην παραγωγική διαδικασία
- ✓ Τη μετατροπή της Έρευνας και Τεχνολογίας σε **«παραγωγική αξία»**
- ✓ Την ενίσχυση του **«επαγγελματισμού»** όλων των εμπλεκόμενων, από τον σχεδιασμό μέχρι και την υλοποίηση, ως μια «περιβάλλουσα» των προσπαθειών μας.
- ✓ Την πιστοποίηση της ποιότητας, ως στοιχείο ανταγωνιστικότητας της τοπικής παραγωγής και πιο ειδικά της τοπικής επιχειρηματικότητας.
- ✓ Μια συνολική παρέμβαση, που θα έχει στόχο την ανάπτυξη περιοχών μέσω της αξιοποίησης της τοπικής ιδιωτικής αποταμίευσης, των συγκριτικών πλεονεκτημάτων, του ανθρώπινου δυναμικού και μιας σειράς άλλων **«συντελεστών επιτυχίας»** και τέλος
- ✓ Την **ένταξη της καινοτομίας** στο σχεδιασμό, στη διοίκηση και στην παραγωγή, ως συνιστώσα που προσδίδει προστιθέμενη αξία και βελτιώνει την ανταγωνιστική μας θέση.



Δεν υπάρχει άλλος τρόπος μετεξέλιξης της Ελληνικής υπαίθρου παρά μόνο, με την αφομοίωση νεωτερισμών και την ενισχυμένη ένταξη της καινοτομίας και της διαφοροποίησης, παράλληλα με την βελτίωση της ικανότητας των φορέων.

Και βέβαια η ενίσχυση της Περιφερειακής ανάπτυξης μέσω των Φορέων και των θεσμών της αυτοδιοίκησης θα δημιουργήσει, με τη σειρά της, τις προϋποθέσεις αυτοτροφοδοτούμενης και βιώσιμης ανάπτυξης που θα στηρίζεται στη γνώση.



Τελικά, γιατί είναι σημαντικό το Δίκτυο των Αναπτυξιακών Εταιρειών;

..... γιατί πάνω απ' όλα

αποτελεί μία δεξαμενή ανθρώπων και ιδεών, όπου **κτίζονται οράματα για την Ελληνική Περιφέρεια**, ενεργοποιούνται οι παραγωγικές δυνάμεις της κοινωνίας, διευρύνονται οι ορίζοντες για τις επιχειρήσεις, τίθενται στο επίκεντρο ο πολιτισμός και το περιβάλλον και αναπτύσσεται μία **δημιουργική αλληλεγγύη** χωρίς ανταγωνισμούς, αλλά με γνώμονα την ευημερία της Ελληνικής Περιφέρειας και την προσπάθεια για συμβολή όλων των υγιών δυνάμεων σε μία κατεύθυνση που αποτελεί εθνικό στόχο: **την αποκεντρωμένη ανάπτυξη.**

