

ΕΚΘΕΣΗ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ

21^η Συνάντηση Εθνικών Αγροτικών Δικτύων (ΕΑΔ) και Peer to Peer κατάρτιση

Θέμα διημέρου:

Κατανόηση της Αξιολόγησης και της Αυτο-αξιολόγησης των ΕΑΔ

6 -8 Μαΐου 2014 Όχενχολμ Λέικ Ντίστρικτ – Κένταλ – Αγγλία

ΕΙΣΑΓΩΓΗ

Η 21^η συνάντηση ΕΑΔ καθώς και η κατάρτιση «ίσος προς ίσον» με θέμα «**Κατανόηση της Αξιολόγησης και της Αυτο-αξιολόγησης των ΕΑΔ**», πραγματοποιήθηκαν στην περιοχή Όχενχολμ Λέικ Ντίστρικτ κοντά στο Κένταλ της Β.Δ. Αγγλίας όπου συνδιοργανώθηκε από το ΕΑΔ Αγγλίας και το ENRD Contact Point - Ευρωπαϊκό Δίκτυο για την Αγροτική Ανάπτυξη (ΕΔΑΑ) – Σημείο Επαφής. Ήταν η τελευταία συνάντηση για την τρέχουσα προγραμματική περίοδο, με σκοπό την παροχή πληροφόρησης και ενημέρωσης στα ΕΑΔ και τις Υποστηρικτικές Μονάδες να διαχειριστούν την αυτό-αξιολόγηση καθώς και πως θα συμβάλουν αποτελεσματικά στην αξιολόγηση του ΠΑΑ. Αυτές οι συναντήσεις πραγματοποιούνται πάντα με συμμετοχικές διαδικασίες, συμμετοχή σε εργαστήρια και συζήτηση πάνω σε θέματα που τίθενται εκείνη τη στιγμή (εκτός ατζέντας).

Στις ανωτέρω δραστηριότητες συμμετείχε ένα στέλεχος από την Υποστηρικτική Δομή του ΕΑΔ, η Γαβριέλα Μιχαήλ.

Η αξιολόγηση του ΕΑΔ και η αυτό-αξιολόγηση εξυπηρετούν διαφορετικούς σκοπούς. Από την μία πλευρά τα ΕΑΔ υπόκεινται σε αξιολόγηση, όπως όλες οι άλλες παρεμβάσεις αγροτικής ανάπτυξης που χρηματοδοτούνται από το ΕΓΤΑΑ, προκειμένου να αποδειχθεί η συμβολή τους στην επίτευξη των στόχων της ΕΕ για την αγροτική ανάπτυξη και την ανάπτυξη των αγροτικών περιοχών. Η αξιολόγηση των ΕΑΔ πραγματοποιείται από ανεξάρτητους εμπειρογνώμονες σε προκαθορισμένα χρονικά σημεία, σύμφωνα με τις απαιτήσεις που καθορίζονται από το κοινό σύστημα παρακολούθησης και αξιολόγησης. Από την άλλη πλευρά, η αυτό-αξιολόγηση είναι μια διαδικασία σύμφωνα με την οποία τα ΕΑΔ αξιολογούν τις δικές τους δραστηριότητες σε συνεχή βάση, με στόχο την εξαγωγή διδαγμάτων και τη συνεχή προσαρμογή στο κυλιόμενο πρόγραμμα τους καθώς και στη βελτίωση των δραστηριοτήτων τους. Ομοίως με την αξιολόγηση, **η συνεχής αυτο-αξιολόγηση ξεκινά με την ανάπτυξη μιας λογικής παρέμβασης για το ΕΑΔ**, που προκύπτει με τον καθορισμό σαφών στόχων και δεικτών, και συνεχίζεται με τη συνεχή παρακολούθηση της προόδου και της ανάδρασης των αποτελεσμάτων των έργων του ΕΑΔ (όπως καθορίζονται και στο Τεχνικό Δελτίο που έχει εκδοθεί τον Ιανουάριο του 2014). Επιπλέον, τα ΕΑΔ συμβάλλουν στην διαδικασία παρακολούθησης και αξιολόγησης του ΠΑΑ με την ανταλλαγή και τη διάδοση ευρημάτων τους.

Αν μπορούσαμε να συνοψίσουμε το διήμερο αυτό σε κάποια βασικά σημεία αυτά είναι ότι για να έχεις ένα επιτυχημένο ΕΑΔ θα πρέπει από την περίοδο του προγραμματισμού του ΠΑΑ να σχεδιάσεις την Λογική Παρέμβασης (έχει εκδοθεί προσχέδιο οδηγιών) και σε όλη τη διάρκεια του προγράμματος να κάνεις αυτό-αξιολόγηση με σκοπό τη βελτίωση των δραστηριοτήτων ώστε να έχεις και καλύτερα αποτελέσματα. Επίσης το ΕΑΔ θα πρέπει να συμβάλει ενεργά και αποτελεσματικά στην αξιολόγηση του ΠΑΑ καθ'όλη τη διάρκεια της εφαρμογής του. Υπάρχουν πολλοί τρόποι για να πετυχαίνεται αυτό (τη δεύτερη μέρα ακούστηκαν κάποια παραδείγματα από άλλες χώρες που παρατίθενται παρακάτω).

Πρώτη μέρα συνάντησης Τετάρτη 7 Μαΐου - ημέρα Συνάντησης των Δικτύων

Ο David Wilford από την εκ μέρους του Αγγλικού ΕΑΔ που ανήκει στο Τμήμα Περιβάλλοντος, Τροφίμων και Αγροτικών υποθέσεων της Κυβέρνησης, απηύθυνε χαιρετισμό και ευχαρίστησε όσους συμβάλανε στο να γίνει αυτή η συνάντηση στην περιοχή Όχενχολμ Λέικ Ντίστρικτ (Κένταλ).

Στη συνέχεια πήρε το λόγο ο Michael Gregory Διευθυντής του Ευρωπαϊκού Δικτύου για την Αγροτική Ανάπτυξη (ΕΔΑΑ) και έκανε μία αναδρομή στο παρελθόν λέγοντας ότι το Νοέμβριο του 2008 ξεκίνησαν αυτού του είδους οι συναντήσεις και έφτασαν έως σήμερα κλείνοντας την προγραμματική περίοδο 2007-2013. Στη συνέχεια δόθηκε ο λόγος στα τραπέζια που κάθονταν οι

συμμετέχοντες με σκοπό να γνωριστούμε μεταξύ μας και να ειπωθεί από όλους σε πόσες από αυτές τις 21 συναντήσεις έχουν συμμετάσχει.

Ξαναπαίρνοντας τον λόγο ο Michael Gregory ανέφερε το θέμα που θα αναλυθεί αυτές τις δύο μέρες και το οποίο συνδέεται με τα αποτελέσματα του Εργαστηρίου Καλών Πρακτικών που πραγματοποιήθηκε στην Ρώμη από το Ευρωπαϊκό Δίκτυο Αξιολόγησης (στις 10 & 11 Απριλίου). Ωστόσο αυτή η συνάντηση είναι κάτι παραπάνω από το κυρίως θέμα, είναι η αντανάκλαση όλων αυτών των χρόνων της δράσης των Δικτύων για τα επόμενα.

Η Antonella Zona από τη Δ/ση Αγροτικής Ανάπτυξης της Ευρωπαϊκής Κοινότητας (DG AGRI) πήρε το λόγο για να μας εξηγήσει μία διαδικασία που θα ακολουθηθεί η οποία ήταν να γράψουμε σε ένα χαρτί κάποιες υποδείξεις οτιδήποτε που θα θέλαμε να γίνει στο μέλλον για τα ΕΑΔ (ο καθένας για τη χώρα του) και να το βάλουμε σε ένα φάκελο που μας μοιράσανε. Όλα τα «γράμματα» θα μπουν σε ένα κουτί την τελευταία μέρα και θα ληφθούν υπόψη από το ΕΔΑΑ – Σημείο Επαφής.

Το πρώτο τμήμα του προγράμματος είχε τίτλο: Επιτεύγματα εθνικών και περιφερειακών αγροτικών δικτύων κατά την τρέχουσα προγραμματική περίοδο.

Πρώτος ομιλητής ήταν ο Adrian Banford από Ομάδα Τοπικής Δράσης LEADER (περιοχή Κέμπρια) που εξέφρασε την άποψή του από την πλευρά των ΟΤΔ και πως τα Δίκτυα συμβάλλουν στο έργο τους. Συνοπτικά:

- Οι ΟΤΔ πρέπει να κοιτάνε μακριά, υπάρχει η ανάγκη να μαθαίνουν μέσω εμπειρίας, να γνωρίζουν και να μεταδίδουν. Καλές πρακτικές δεν είναι μόνο τι κάνεις αλλά πως το κάνεις.
- Όλα γίνονται καλύτερα αν έχουν ένα δυνατό ΕΑΔ το οποίο ρίχνει τα εμπόδια που υπάρχουν μεταξύ των ΟΤΔ (που είναι οι πελάτες του) και της Διοίκησης.

Ακολούθησαν κάποιες εισηγήσεις από δύο ΕΑΔ το Βαλονικό Αγροτικό Δίκτυο – Βέλγιο και το Ισπανικό.

Ο Xavier Delmon από το Βέλγιο σαν εμπειρία από το Δίκτυο ανέφερε τα παρακάτω:

- Κοιτάμε πίσω για να δούμε το μέλλον.
- Λαμβάνουμε υπόψη τα σχόλια από το ΕΑΔ.
- Διαφορετικότητα των μελών, (δεν είναι εύκολο να φέρνεις σε επαφή όλα τα μέλη)
- Πολλά μέλη από διαφορετικούς τομείς ενδιαφέροντος. Η δυσκολία τους είναι ότι υπάρχουν θεσμικές εσωτερικές λειτουργίες. Και επίσης ότι καμιά φορά αγγίζουν θέματα που δεν σχετίζονται άμεσα με το ΠΑΑ.

Οι πιο προκλητικές πλευρές:

- Το να έρθεις σε επαφή με εμπλεκόμενους που δεν έχουν καμία σχέση με την πολιτική της Ευρωπαϊκής Ένωσης.
- Εμπλοκή μελών και δικαιούχων σε γεγονότα ευρωπαϊκού επιπέδου.
- Το να έχουν υποστήριξη από τις περιφερειακές αρχές για να προσδιορίζουν τις καλές πρακτικές.
- Δεν υπήρχαν μηχανισμοί για να δουλεύουν μεταξύ των διαφορετικών τομέων.
- Όταν δόθηκε ο λόγος στο κόσμο πεδίου, τους έφεραν σε επαφή, δημιουργήθηκε διάλογος αναμειγνύοντας τομείς οι οποίοι σε γενικές γραμμές δε συναντιούνται.
- Οργανώθηκαν διάλογοι σε ασυνήθιστα μέρη
- Το να κάνεις διάλογο χωρίς δυνατά θέματα επιτρέποντας στους δρώντες να βγουν έξω από το πλαίσιο.
- Οργάνωσαν την επικοινωνία με έναν απλό και αποτελεσματικό τρόπο (βίντεο φωτογραφίες εκθέσεις)

Μέθοδοι εμπύχωσης που οργανώθηκαν από την Υποστηρικτική Μονάδα του ΕΑΔ:

- Διάχυση εμπειριών, καλύτερη κατανόηση της ευρωπαϊκής πολιτικής, κατάρτιση και ενημέρωση
- Θα ήθελαν να συνεχίσουν να προσφέρουν ...

Συμπέρασμα: χρειάζεται η λογική παρέμβασης για δράση και κοινό πλαίσιο

- Περισσότερη εμπλοκή περιφερειακών και εθνικών δικτύων στο καθορισμό του σχεδίου δράσης καθώς και του ΕΔΑΑ - εμπλοκή τους στην αξιολόγηση των δράσεων.

Ακολούθησε η παρουσίαση της Mariam Sanchez Guisandez (Ισπανικό Αγροτικό Δίκτυο).

- Μίλησε για τον αριθμό των έργων που έχουν συμβάλει σαν ΕΑΔ (69 καινοτόμα έργα)
- Δεν γίνεται πολύ «ορατό» του ΕΑΔ, ανάγκη του να «εξαπλωθούν τα νέα», φτωχή επικοινωνία με τα περιφερειακά ΠΑΑ
- Καλή επικοινωνία με τις ΟΤΔ

Από την άλλη μεριά δημιούργησαν νέα ιστοσελίδα πιο φιλική και αποτελεσματική και σχέδιο επικοινωνίας με ειδικό on line εργαλείο για ανταλλαγή πληροφορήσης.

Άλλα μειονεκτήματα προβλήματα

- Δεν γίνονται κανονικά οι δραστηριότητες των ΘΟΕ
- Περίπλοκη δομή του ΕΑΔ.
- Η συνεργασία σε ευρωπαϊκό επίπεδο.
- Διακρατικά σχέδια συνεργασίας: επιτεύχθηκαν μέσω του Δικτύου (η πρόκληση ήταν ότι ήταν μόνο εθνικά χρηματοδοτούμενες).

Και για τη νέα περίοδο επιθυμούν να συνεχίσουν να μαθαίνουν και από το ΕΔΑΑ.

Στη συνέχεια η Edina Ocsko από το Σημείο Επαφής του ΕΔΑΑ έκανε αναφορά για τα αποτελέσματα που προέκυψαν από την αυτο-αξιολόγηση του ΕΔΑΑ και ακολουθούν κάποια κύρια σημεία της παρουσίασής της.

Πλαίσιο:

- Βελτίωση της αποτελεσματικότητας και επάρκεια της ΕΕ πολιτικής και της εφαρμογής της (γενικός σκοπός)
- Ανάπτυξη γνώσης για να παρέχουν βαθύτερη σκέψη στα προγράμματα αγροτικής ανάπτυξης
- Γενικοί στόχοι – ειδικοί στόχοι
- Αν δεν υπάρξει λογική παρέμβασης από την αρχή τότε θα πρέπει να γίνει στην ex-post

«Μαθαίνουμε υλοποιώντας»

Μαθήματα που πήρανε από την Αξιολόγηση του Δικτύου

- Είναι **απαραίτητο να έχεις την λογική παρέμβασης από την αρχή**
- Συλλογή ευρημάτων δουλεύοντας με τα άλλα Δίκτυα:
- Περισσότερη εμπλοκή και συμμετοχή
- Ευρήματα (top tips) για τα Δίκτυα
- Να εξετάζονται τα όρια και οι ευκαιρίες που προσφέρονται μέσα από το κύκλο ζωής.
- Δημιουργία αισθήματος «ιδιοκτησίας» μεταξύ των εμπλεκόμενων που παίζουν ρόλο κλειδί
- Ισορρόπηση μεταξύ των προσεγγίσεων από πάνω προς τα κάτω και το ανάποδο

Μετά το διάλειμμα για καφέ η επόμενη ενότητα παρουσιάσεων είχε θέμα: «Αγροτικά δίκτυα σήμερα και αύριο»

Ξεκίνησε με παρουσίαση ο Matthias Langemeyer από τη DG AGRI για να μας μιλήσει το μελλοντικό σχεδιασμό για τα ΕΑΔ.

Κύρια σημεία:

- Καν. 1305/2013 Αρθ. 52, 53, 54
- Το συμβόλαιο με το τρέχον Σημείο Επαφής του ΕΔΑΑ λήγει τον Ιούλιο (05-07-2014)
- Έχει βγει ο διαγωνισμός για νέο ανάδοχο από το Δεκέμβριο του 2013, έκλεισε το Μάρτιο του 2013 και είναι στη διαδικασία επιλογής νέου αναδόχου

- Είναι μέλημά της DG AGRI να φροντίσει για μία πιο «ανώδυνη» μετάβαση από την μία περίοδο στην επόμενη.

Η ιστοσελίδα θα παραμείνει για την ενημέρωσή μας καθώς και η συνεργασία με άλλα Δίκτυα.

Στη συνέχεια πήρε το λόγο η Elena Maccioni. Σκοπός της παρουσίασης της ήταν να δώσει τα αποτελέσματα της «άσκησης χαρτογράφησης» για την οποία είχαν κληθεί μέσω ηλεκτρονικής αλληλογραφίας όλα τα ΕΑΔ να συμπληρώσουν (πρόκειται στην ουσία για κάποιο ερωτηματολόγιο) καθώς και της μετάβασης από τη μία περίοδο στην άλλη.

Το ερωτηματολόγιο της άσκησης αυτής στάλθηκε σε 32 Υποστηρικτικές Μονάδες και πήραν απάντηση από 26 (δεν πήραν από 6 και ρώτησε που είναι!)

Εστίασαν στο αν είναι Εθνικά ή Περιφερειακά, μέσα στη ΔΑ ή Εξωτερική Υποστήριξη, τις ενέργειες τους, αν θα έχουν κάποια αλλαγή στη δομή την επόμενη προγραμματική και διάφορα άλλα στατιστικά στοιχεία που αφορούν το πλαίσιο λειτουργίας των Δικτύων.

Όσον αφορά τις ενέργειες υπήρξε μεγαλύτερο ενδιαφέρον:

- Στην προώθηση καινοτομίας στα έργα της επόμενης προγραμματικής περιόδου
- Εμπλοκή με την Ευρωπαϊκή Σύμπραξη Καινοτομίας
- Τη δημιουργία και την εφαρμογή ενός σχεδίου επικοινωνίας
- Με το CLLD να παίζουν συντονιστικό ρόλο

Όλη η αναφορά βρίσκεται στον ιστότοπο του ΕΔΑΑ (added value of networking/network statistics and studies):

http://enrd.ec.europa.eu/app_templates/filedownload.cfm?id=9956D73B-C54A-0D7C-A772-D02B98E1EA1B

Δόθηκε ο λόγος στο κοινό για ερωτήσεις. Μία ερώτηση από την ΟΤΔ της Κέμπρια ήταν γιατί αφού γνωρίζουμε πότε τελειώνει το έργο του ΕΔΑΑ δε γίνονται όλα πιο πριν ώστε να μην υπάρξει καθόλου κενό στη μετάβαση.

Η DG AGRI είπε ότι γίνεται όσο το δυνατόν νωρίτερα αλλά όχι σε χρόνο που θα πρέπει να πληρώνουν διπλά λεφτά για το ίδιο έργο. Είναι θέμα πολιτικής για τη λήψη τέτοιων αποφάσεων.

Και εξηγήθηκε η δομή της DG AGRI. Έχει τρία δίκτυα το Ευρωπαϊκό Δίκτυο για την Αγροτική Ανάπτυξη, το Δίκτυο της Αξιολόγησης και το Δίκτυο της Ευρωπαϊκής Σύμπραξης Καινοτομίας.

Για αυτά τα τρία Δίκτυα έχει τρεις υποστηρικτικές δομές αντίστοιχα: το Contact Point, το Helpdesk και το Service Point.

Στη συνέχεια πήρε το λόγο η Vlatka Pavlinic από το Κροατικό Αγροτικό Δίκτυο και μίλησε για τις ενέργειες του δικτύου τους και το πώς το βλέπουν για το μέλλον.

Κύρια σημεία:

- Ιδρύθηκε το 2011 και λειτουργεί από τον Απρίλιο του 2013
- Έχει 277 μέλη
- Η υποστηρικτική Μονάδα είναι μέσα στη ΔΑ

Μαθήματα που πήρανε

- Να βελτιωθεί η ταυτότητα του ΕΑΔ
- Να καθορίζονται ξεκάθαρα οι ρόλοι
- Να βάζουμε ξεκάθαρους στόχους και λογική παρέμβασης

Μελλοντικά σχέδια

Το παλιό Δίκτυο θα συνεχίσει τις ενέργειές του.

Ο Michael Gregory απεύθυνε μία ερώτηση για το Κροατικό Δίκτυο σχετικά με το ότι υπάρχουν δύο Δίκτυα. Η απάντηση ήταν ότι πρώτα δημιουργήθηκε το Κροατικό Αγροτικό Δίκτυο και λόγω του ότι ήταν πολύ δραστήριες οι ΟΤΔ δημιουργήθηκε και το Δίκτυο για τις ΟΤΔ.

Στη συνέχεια η Edina Oscko από το ΕΔΑΑ πήρε το λόγο και έχει κάποιες ερωτήσεις για όλους τους συμμετέχοντες οι οποίες μοιράστηκαν στα τραπέζια και δόθηκε λίγος χρόνος για την απάντησή τους.

Πρώτο σετ ερωτήσεων:

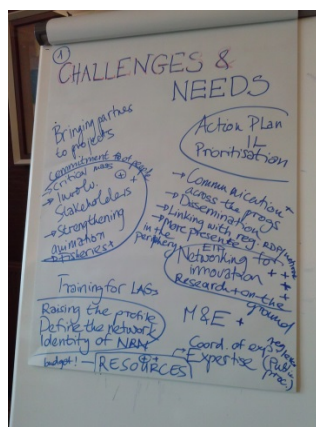
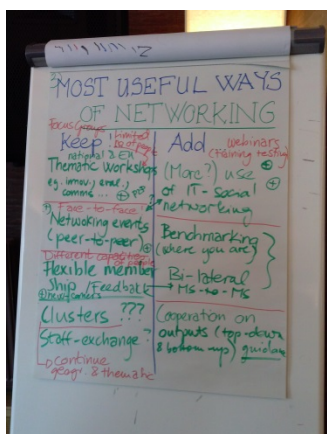
Ποιες είναι οι κύριες αλλαγές που προβλέπονται στην λειτουργία του ΕΑΔ/Μονάδες Υποστήριξης Δικτύου (ΜΥΔ) για την επόμενη προγραμματική περίοδο.

Βασισμένοι στις αναμενόμενες αλλαγές ποιες είναι οι προκλήσεις για αυτές τις αλλαγές και τι υποστήριξη θέλουμε.

Έγινε γύρος σε όλα τα τραπέζια και κράτησαν τις απαντήσεις «κλειδιά» και τις παρουσίασαν ένας από κάθε τραπέζι και ταυτόχρονα καταγράφηκαν σε φλιπτσαρτ από την συντονίστρια των ερωτήσεων.

Ακούστηκαν πολλές κοινές απαντήσεις οι οποίες συνοψίζονται ως εξής:

- Πιο δραστήρια εμπλοκή των μελών
- Εστίαση στην καινοτομία
- Δημιουργία νέων μελών
- Προκλήσεις
- Να δημιουργήσεις μια κριτική μάζα ανθρώπων που θα είναι πολύ δραστήριοι
- Νέες ανάγκες για την καινοτομία
- Πως να διατηρήσεις ή να δημιουργήσεις «δέσμευση».



Δεύτερη ερώτηση: Οι πιο χρήσιμοι τρόποι δικτύωσης μεταξύ των ΕΑΔ και των Ευρωπαϊκών Δικτύων (ποιες δραστηριότητες θέλετε να διατηρηθούν και τι θα θέλατε σαν καινούριες)

- Οι ανταλλαγές προσωπικού μεταξύ ΕΑΔ θα ήταν χρήσιμη.
- Θεματικά Εργαστήρια
- Διαφορετικές μορφές δικτύωσης
- Να προσκαλείται περισσότερος κόσμος από τη Περιφέρεια στις συναντήσεις του Δικτύου
- Πλατφόρμες επικοινωνίας
- Επικοινωνία μεταξύ των κρατών μελών
- Συνεργασία
- Επικοινωνία ειδικά με σκοπό την ανταλλαγή των success stories
- Πιο αποτελεσματική χρήση τεχνολογίας
- Το θέμα της γλώσσας είναι ένα πρόβλημα στην επικοινωνία (δεν υπάρχει λύση!)
- Εμπλοκή μερών από διαφορετικά επίπεδα

Μετά το διάλλειμα για γεύμα η τρίτη ενότητα είχε τίτλο: «Κατανοώντας την αξιολόγηση του ΕΑΔ και την αυτό-αξιολόγηση. Πρώτη ήταν η παρουσίαση του Christophe Derzelle σχετικά με το Κοινό Σύστημα Παρακολούθησης και Αξιολόγησης και τις θεσμικές απαιτήσεις για την επόμενη περίοδο.

Κύρια σημεία:

- Δεν υπάρχουν κοινοί δείκτες παρακολούθησης αλλά κρίθηκε απαραίτητο να γίνουν. Ανέφερε τις υποχρεώσεις των κρατών μελών για την ex post αξιολόγηση να δοθεί έως 31/12/2016
- **Απαραίτητη** η συμβολή των ΕΑΔ στην Αξιολόγηση
- **Απαραίτητος** ο σχεδιασμός της λογικής παρέμβασης (**παράλληλα** με τον σχεδιασμό του ΠΑΑ)
- Η αξιολόγηση των Δικτύων αποτελεί μέρος της ex-ante
- Ο καλύτερος σχεδιασμός βοηθάει και διευκολύνει την παρακολούθηση, την αξιολόγηση και την αυτό-αξιολόγηση

Κοινοί δείκτες εκρών: το ελάχιστο να αντανακλούν όλες τις ενέργειες του άρθρου 54 και να συμπληρωθούν από δείκτες εκρών του προγράμματος

- Υποβάλλονται στην Ετήσια Έκθεση
- Όχι κοινούς δείκτες αποτελεσμάτων μόνο ειδικούς
- Οι κοινοί στόχοι είναι οι τέσσερις που αναφέρει το άρθρο 54 του 1305/2013

Μετά ανέφερε τις ενέργειες όπως καταγράφονται στο κανονισμό και στη συνέχεια συνέδεσε τις ενέργειες αυτές με τους στόχους.

Επίσης ανέφερε ότι απαιτούνται:

- Επιπρόσθετοι δείκτες εκρών
- Επιπτώσεις
- Ειδικά Ερωτήματα Αξιολόγησης
- Ξεκάθαρη αρχική δομή
- Ελάχιστα κοινά στοιχεία που να επιτρέπουν τη σύγκριση
- Χώρος και ανάγκη για ειδικά για το πρόγραμμα στοιχεία

Στη συνέχεια πήρε το λόγο ο Eric Nieto από το Evaluation Helpdesk και μίλησε για την αξιολόγηση (2007-2013) και την αξιολόγηση των Δικτύων για την επόμενη περίοδο

Θέματα κλειδιά να συμπεριλαμβάνονται στην:

- Δομή του ΕΑΔ
- **Η σημαντικότητα της λογικής παρέμβασης**
- Η **συμβολή** του Δικτύου στην εφαρμογή του ΠΑΑ

Όσον αφορά την εφαρμογή της **ex post**:

- Να λαμβάνεται υπόψη η αρχιτεκτονική των ΕΑΔ, να εμπλέκονται όλοι οι ενδιαφερόμενοι σε ενέργειες αξιολόγησης
- Λογική παρέμβασης
- Ιεράρχηση στόχων

(Έχουν εκδοθεί Οδηγίες για την αξιολόγηση και την λογική παρέμβασης οι οποίες είναι διαθέσιμες.)

Γιατί να κάνουμε αξιολόγηση των ΕΑΔ;

Για ποιοτικό σχεδιασμό, για διαφάνεια για υπολογισιμότητα και για να μαθαίνουμε την πολιτική.

Μετά έγινε ανοιχτή συζήτηση με έξι εξειδικευμένους για την αξιολόγηση των ΕΑΔ.

Ο Fabio Cosu από το ΕΔΑΑ έκανε το συντονισμό της συζήτησης και θα κάνει κάποιες ερωτήσεις κλειδιά για την αξιολόγηση και έδωσε το ελεύθερο στο κοινό για τυχόν ερωτήσεις. Καθένας ανέφερε τις προκλήσεις που αντιμετωπίζουν στον φορέα τους όσον αφορά τα θέματα της αξιολόγησης.

Για σύνοψη ο συντονιστής του πάνελ συμπέρανε ότι υπάρχει αναγκαιότητα για προσδιορισμό περισσότερων δεικτών.

Σαν αξιολογητές δεν τους ενδιαφέρει ο αριθμός των συμμετεχόντων αλλά θέλουν περισσότερη ποσοτικοποίηση. Θέλουν συμμετέχοντες που πιστεύουν ότι «προκαλούν» κάτι σε κάποια εκδήλωση, αυτοί που συμβάλλουν πρακτικά στο σκοπό του γεγονότος.

Το μεγαλύτερο πρόβλημα για όλες τις αξιολογήσεις είναι η **συλλογή στοιχείων**. Να ζητηθεί από τους εμπλεκόμενους να συμβάλλουν στην αξιολόγηση και να εκτιμήσουν την αξιολόγηση.

Η παραγωγή κοινωνικού κεφαλαίου που έρχεται από την ανάπτυξη σχέσεων. Εστίαση στην αλληλεπίδραση, να βρεις περισσότερες κοινότητες εμπλεκόμενων και όχι ατομικούς (individuals).

Σχετικά με την αξιολόγηση υπάρχει αρκετή πληροφόρηση στην ιστοσελίδα του Evaluation Network.

<http://enrd.ec.europa.eu/evaluation/en/>

Μετά το τέλος της συζήτησης η Edina Oscko παρουσίασε τα εργαστήρια που θα γίνουν την επομένη και μας ζήτησε να δηλώσουμε σε ποιο από τα τρία θα συμμετέχουμε.

Ακολούθησε διάλειμμα για καφέ και αμέσως μετά έγινε μια σύντομη παρουσίαση από τη Nele Vanslembrouck από το Φλαμανδικό Δίκτυο (Βέλγιο) για το προηγούμενο Peer to Peer Training που πραγματοποιήθηκε στη Γάνδη με θέμα την «Δικτύωση για την Καινοτομία»

Κύρια σημεία:

- 76 συμμετέχοντες, 23 εθνικότητες, παρουσιάσεις ολομέλειας, world café etc
- Εντοπισμός του «αγωνιστικού χώρου» της καινοτομίας/ ΕΣΚ
- Τι πρέπει να κάνουμε, πως κλπ
- Πεδίο δράσης
- Τα καθήκοντα των ΕΑΔ στην ενθάρρυνση της καινοτομίας στην ΕΣΚ
- Συλλογή πληροφόρησης
- Να έχει μια Σύμπραξη Καινοτομίας με τις Επιχειρησιακές Ομάδες
- Διάχυση αποτελεσμάτων κλπ

Τι πρέπει να κάνουμε

- Πρώτα να καταλάβουμε το πλαίσιο, ανάλυση και εκτίμηση των αναγκών, να προσδιορίσουμε που το ΕΑΔ μπορεί να φέρει προστιθέμενη αξία
- Να γίνει η πληροφόρηση κατανοητή και διαθέσιμη με δράσεις ευαισθητοποίησης (raise awareness) και ενημέρωσης.

Η έκθεση αποτελεσμάτων της κατάρτισης αυτής βρίσκεται στην ιστοσελίδα: http://enrd.ec.europa.eu/app_templates/enrd_assets/pdf/nrn-toolkit/summary-report.pdf

Στη συνέχεια η Ines Jordana από το ΕΔΑΑ μας ενημέρωσε με μία πολύ πρωτότυπη παρουσίαση ότι το ΕΔΑΑ ετοιμάζει ένα NRN Guidebook (βιβλίο οδηγιών ΕΑΔ).

Παρομοίασε το Δίκτυο σαν μαγειρική που όσο και να ξέρεις την συνταγή δε πετυχαίνεις πάντα κάτι που έχεις φάει στο καλύτερο εστιατόριο.

Με αυτό το σκεπτικό οδηγήθηκαν στη δημιουργία ενός βιβλίου «μαγειρικής» στην ουσία ένα βιβλίο οδηγιών που θα παρουσιάζονται κάποια θέματα κλειδιά για ΕΑΔ.

Το περιεχόμενο του βιβλίου αυτού είναι:

- Εισαγωγή
- Ιδρύοντας το ΕΑΔ (σχεδιασμός πόρων, λογική παρέμβασης)
- Διαχειρίζοντας το Δίκτυο: όλα τα καθήκοντα που θα έχει το Δίκτυο στην επόμενη περίοδο
- Αξιολόγηση και αυτο-αξιολόγηση των ΕΑΔ
- Αναδεικνύοντας την Προστιθέμενη Αξία της Δικτύωσης

Θα υπάρξουν και κάποιες εκδόσεις, σαν φυλλάδια για συμβουλές τύπου do or don't's και άλλα tips. Κατέληξε λέγοντας ότι:

«Μαγειρεύοντας με αγάπη έχεις τροφή για τη ψυχή»

Στη συνέχεια πήρε το λόγο ο Michael Gregory από το ΕΔΑΑ.

Παρουσίασε το επερχόμενο γεγονός τον Ιούνιο (2 & 3/6/2014) «Συνδέοντας την Αγροτική Ευρώπη, μαθαίνοντας από το παρελθόν ετοιμάζοντας το μέλλον».

Έχουν μέχρι σήμερα 260 συμμετέχοντες, από ΕΑΔ, ΟΤΑ, DG AGRI, τοπικούς παράγοντες, ευρωπαϊκούς οργανισμούς.

Στόχος είναι η αναγνώριση της δουλειάς που έγινε από την ευρωπαϊκή αγροτική κοινότητα.

Θα υπάρξουν και τρία παράλληλα εργαστήρια.

Την επόμενη μέρα θα ακολουθήσουν οι κανονικές συναντήσεις της Υποεπιτροπής LEADER και της Συντονιστικής Επιτροπής (LSC & CC).

Στη συνέχεια παρουσιάστηκαν οι διάφορες εκδηλώσεις που έχουν προγραμματιστεί από τα διάφορα ΕΑΔ για το επόμενο διάστημα και θα εκδοθούν στην ιστοσελίδα στο ημερολόγιο εκδηλώσεων

(http://enrd.ec.europa.eu/en-rd-events-and-meetings/events-calendar/en/events-calendar_en.cfm)

Πέμπτη 8 Μαΐου Peer to Peer κατάρτιση.

Η Edina Oscko ξεκίνησε το πρόγραμμα της ημέρας εξηγώντας τα εργαστήρια που θα ακολουθήσουν. Πριν από αυτά όμως παρουσιάστηκαν κάποια βασικά σημεία του οδηγού για την λογική παρέμβασης από την Jela Tvrdoņona του Evaluation Helpdesk.

Κύρια σημεία:

- Πρέπει να ξεκινάμε με την **ανάλυση πλαισίου**. Περιγραφή της κατάστασης, swot, και εκτίμηση αναγκών.

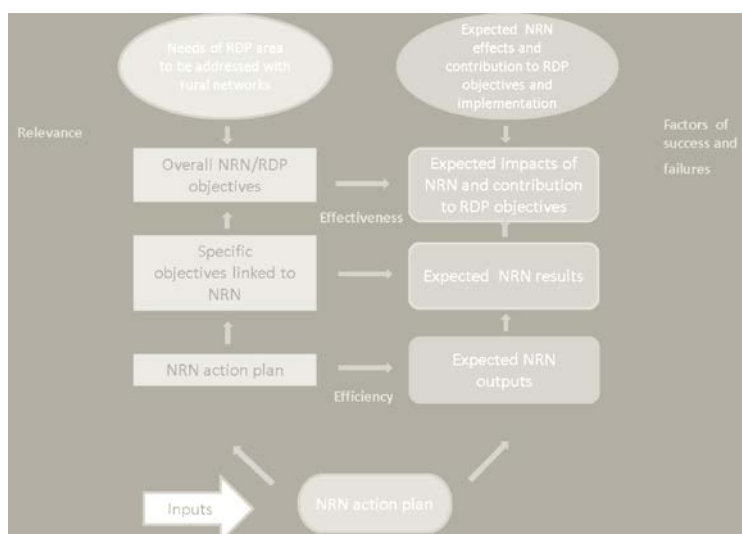
Παράμετροι πλαισίου:

- Πχ ποικιλία εμπλεκόμενων, σύνδεσμοι μεταξύ τους, επίπεδο αποκέντρωσης των δομών λειτουργίας των δικτύων

Στοιχεία κλειδιά για την Λ.Π.

- ΚΟΙΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ: Στόχοι, ομάδες ενεργειών, κοινά αποδεκτές εκροές,
- ΕΙΔΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ όλα τα παραπάνω σε ειδικευμένα για το ΕΑΔ

Συμβουλή, να μην ξεκινάμε με τους τέσσερεις στόχους αλλά με την ανάλυση πλαισίου (context analysis). Ο κύκλος της Λογικής Παρέμβασης:



Έγινε η ερώτηση αν η άσκηση μιας λογικής παρέμβασης γίνεται σε μικρές ομάδες ή μεγάλες η απάντηση ήταν ότι εξαρτάται πόσο καλός είναι αυτός που θα συντονίζει.

Ο Michael Gregory είπε ότι **για να έχεις Δίκτυο πρέπει να έχεις λογική παρέμβαση**, είναι πρώτη προτεραιότητα.

Αναφέρθηκαν οι 4 κοινοί στόχοι των ΕΑΔ σύμφωνα με το Καν. 1305.

Αυτό που πρέπει να κάνει κάθε Κ-Μ είναι να προσδιορίσει τους ειδικούς στόχους. (Οι κοινοί στόχοι και οι ενέργειες είναι εύκολο το πιο κρίσιμο είναι οι ειδικοί στόχοι).

Στη συνέχεια χωριστήκαμε σε ομάδες αναλόγως με το εργαστήριο που είχαμε δηλώσει. Η συμμετέχουσα παρακολούθησε το Εργαστήριο Β: πως συμβάλει το ΕΑΔ σε μία πιο αποτελεσματική αξιολόγηση του ΠΑΑ (σαν εργαλείο για τη βελτίωση της εφαρμογής του ΠΑΑ).

Το εργαστήριο ξεκίνησε με μία σύντομη παρουσίαση από την Edina Oscko που αφορούσε γενικούς τρόπους συμβολής των Δικτύων στην αξιολόγηση του ΠΑΑ το οποίο συνδέεται και με έναν από τους κυρίους στόχους του ΕΑΔ που είναι η βελτίωση της ποιότητας εφαρμογής του ΠΑΑ.

- Κοινό στοιχείο και για τα ΕΑΔ και για το ΠΑΑ
- Τα ΕΑΔ λειτουργούν στο πλαίσιο του ΠΑΑ και έτσι έμμεσα συμβάλλουν στους στόχους του
- Η έμμεση συμβολή πετυχαίνεται από τη συλλογή απόψεων και θεμάτων κλειδιών από τα εμπλεκόμενα μέρη
- Τα ΕΑΔ πρέπει να εμπλέκουν ενεργά τους ενδιαφερόμενους (μέσω διαβουλεύσεων, συναντήσεων, ενημερώσεων κλπ) για την αναθεώρηση του ΠΑΑ
- Να αναγνωρίζονται οι κύριες αδυναμίες της εφαρμογής του ΠΑΑ
- Εκτίμηση μερικών πλευρών της εφαρμογής του ΠΑΑ
- Συμβολή στην καλύτερη παρακολούθηση και αξιολόγηση (δημιουργία ικανοτήτων με σκοπό τη συλλογή στοιχείων)
- Σχολιασμοί
- Διάχυση αποτελεσμάτων στους εμπλεκόμενους
- Εργαστήρια, συναντήσεις κλπ

Ακολούθησαν τρεις παρουσιάσεις από Δίκτυα που παρουσίασαν τρόπους με τους οποίους συμβάλανε στην αξιολόγηση του ΠΑΑ.

Ο Riccardo Passero από την Ιταλία εξήγησε πως συμβάλανε στην παρακολούθηση και αξιολόγηση.

Υπήρξε Θεματική Ομάδα Εργασίας με θέμα την Παρακολούθηση και Αξιολόγηση του ΠΑΑ και μέσα από αυτή προέκυψε η ανάγκη για χρήση νέων τεχνολογιών ώστε να βελτιωθεί ο τρόπος μεταφοράς της γνώσης. Έτσι δημιουργήθηκε από το Δίκτυο μια πλατφόρμα εκπαίδευσης σε θέματα αξιολόγησης η οποία ήταν διαθέσιμη στην ιστοσελίδα του Δικτύου που όπως αναφέρθηκε είναι πάρα πολύ γνωστή μέσω της οποίας πετυχαίνεται:

- Διάχυση της βασικής γνώσης στην θεωρία της αξιολόγησης
- Παροχή εργαλείων για τη καλύτερη οργάνωση των ενεργειών αξιολόγησης
- Επαγρύπνηση του ρόλου που παίζουν οι δρώντες στην διαδικασία της αξιολόγησης

Η αξιολόγηση: Προσδιόρισαν τις αρχές της μεθόδου προσέγγισης.

Η επίδραση ήταν:

- 303 άνθρωποι εκπαιδεύτηκαν (στις περιφέρειες, οι διευθυντές των ΔΑ, δημόσια και ιδιωτικά μέρη που λειτουργούν σε τοπικό επίπεδο, ΟΤΔ, εκπαιδευτές αξιολόγησης, ΜΚΟ, κλπ)
- Δινόταν η δυνατότητα να το κάνουν στον ελεύθερο χρόνο και ήταν ανοιχτό οποιαδήποτε ώρα
- Υπήρξε συγκεκριμένη διδακτική μέθοδος
- Το κάθε κεφάλαιο έχει ένα τεστ εισόδου για να συνδέεται με το προηγούμενο μάθημα
- Υπήρξε υποστήριξη on line με τους συντονιστές
- Και ένα φόρουμ που έδινε την ευκαιρία για συζήτηση.
- Η εκπαίδευση κατέληγε σε Βεβαίωση παρακολούθησης

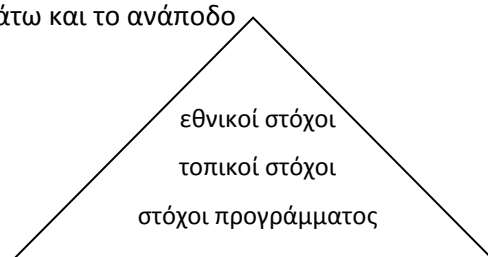
Η πλατφόρμα αυτή είναι ένα elearning σύστημα και ονομάζεται E-VALPROG (θα την βρείτε στην ιστοσελίδα www.reterulale.it).

Συνέχισε η Helen Lyall Williams Διευθύντρια από το Δίκτυο της Walles/Ουαλίας περιοχή όμοια στα χαρακτηριστικά της με αυτή που βρισκόμαστε όπως μας ανέφερε.

Το Δίκτυο τους έδωσε την ευκαιρία σε ομάδες εργασίας του Άξονα 3 & 4 καθώς και σε αξιολογητές να συζητήσουν διάφορες πλευρές της παρακολούθησης και αξιολόγησης.

Μια ματιά πίσω:

- Η διάχυση πληροφόρησης για την παρακολούθηση
- Υπήρξε μια διαμάχη για το πως θα έρθει μαζί το εθνικό επίπεδο με το επίπεδο των εμπλεκόμενων στην αξιολόγηση
- έτσι ιεράρχησαν τους στόχους
- από πάνω προς τα κάτω και το ανάποδο



Οι προκλήσεις που αντιμετώπισαν οι αξιολογητές

- Γιατί να το κάνουμε (οι άνθρωποι στις ΟΤΔ)
- Η παρακολούθηση των δεδομένων
- Περιορισμούς στην επιλογή δειγμάτων και στο μέγεθος του δείγματος

Πήραν όμως μαθήματα που θα χρησιμοποιηθούν στην επόμενη περίοδο: Θα πρέπει να υπάρξει ένα ξεκάθαρο και συντονισμένο πρόγραμμα παρακολούθησης

Κοιτώντας μπροστά:

Το πλάνο παρακολούθησης και αξιολόγησης θα πρέπει να γίνει «προκαταβολικά» για την επόμενη περίοδο (ιστοσελίδα: www.cymru.gov.uk).

Η τρίτη παρουσίαση έγινε από τον Σουηδέζο Holstein Fredrick ο οποίος προέρχεται από το Σουηδική Επιτροπή Γεωργίας (Swedish Board of Agriculture)

- Πως μπορεί το ΕΑΔ να συμπεριληφθεί στην αξιολόγηση του ΠΑΑ
- Μπορεί να γίνει από το ΕΑΔ
- Και αν ναι πως μπορεί το ΕΑΔ να εμπλακεί στην αξιολόγηση

Βοήθησαν οι ετήσιες αναφορές που προέκυπταν από virtual think tanks (με μέλη από το ΕΑΔ) και με δείκτες.

Ληφθήκαν υπόψη και σχόλια από τα Μέλη που μπορεί να είναι μέρος της ετήσιας αναφοράς επίπτωσης στο ΠΑΑ : Άμεση μάθηση και αλλαγές στην εφαρμογή του

Άλλο παράδειγμα για το πώς ενεπλάκη το ΕΑΔ στην αξιολόγηση του ΠΑΑ:

- το ΕΑΔ μπορεί να προτείνει τα Ειδικά για το Πρόγραμμα Κοινά Ερωτήματα Programme specific evaluation questions/PSEQ (για να συμπληρωθούν τα κοινά ερωτήματα). Εξωτερικοί αξιολογητές αξιολογούν το ΠΑΑ
- το ΕΑΔ παίρνει μέρος σε σεμινάριο κατά την διαδικασία
- οι εξωτερικοί αξιολογητές οργανώνουν σεμινάρια και γράφουν αναφορές.

Επίσης αναφέρθηκε ένας πρακτικός τρόπος δημιουργίας Virtual think tank:

Πραγματοποιείται τηλεφωνικό μίτινγκ με κάποιο θέμα, λαμβάνουν μέρος 5-6 μία ώρα και μετά μαζεύουν τα αποτελέσματα της συζήτησης.

Οργανώνεται το μίνιγκ και τίθενται τρεις ερωτήσεις (υπάρχει ο πρόεδρος της συνάντησης και η γραμματεία). Καθένας έχει 5 λεπτά να μιλήσει μετά υπάρχει ανοιχτή συζήτηση και μετά στέλνονται οι σημειώσεις και τα σχόλια μέσα σε δύο ώρες. Το ότι υπάρχουν κανόνες σε αυτό του είδους το μίνιγκ βοηθάει στο να κυλήσει χωρίς καμία διακοπή και πετυχαίνει.

Τα αποτελέσματα αυτής της μεθόδου:

- Εισροή αποτελεσμάτων στους αξιολογητές, στη πολιτική, στις αρχές.
- Γίνεται μία συζήτηση πριν το μίνιγκ.
- Βελτίωση μάθησης και αύξηση ενημέρωσης στο ΕΑΔ, διαφορετικοί δρώντες μαθαίνουν ο ένας από τον άλλον που συνεπάγεται την διευκόλυνση στην επικοινωνία.
- Ακούγεται λίγο δύσκολο στο να αξιολογήσεις μία τέτοιου είδους μέθοδο αλλά τα μέλη συνεχίζουν να συμμετέχουν και έχει επιτυχημένα αποτελέσματα.

Το εφαρμόζουν και στο ΕΔΑΑ και έχει πετύχει πολύ. Έχει κανονική δομή μίνιγκ και υπάρχει πάντα ένας συντονιστής όπως ανέφερε η Edina Oscko.

Στη συνέχεια χωριστήκαμε σε τρία τραπέζια: οι Μονάδες Δικτύων, οι Διαχειριστικές Αρχές και οι αξιολογητές.

Στο τραπέζι των Δικτύων έγινε συζήτηση για το πως συμβάλλουν τα δίκτυα στην αξιολόγηση.

Ένας τρόπος για να κάνεις πιο ελκυστικό το θέμα της αξιολόγησης είναι να «γιορτάζεις» ότι πήγε καλά και να το κάνεις γνωστό. Η μέθοδος του Virtual Think Tank μπορεί να χρησιμοποιηθεί σε πολύ εξειδικευμένες ομάδες ανθρώπων πέρα από ΟΤΔ.

Το πιο σημαντικό είναι να δημιουργείται επίπεδο εμπιστοσύνης μεταξύ των ρόλων.

Συμπεράσματα που προέκυψαν από τις συζητήσεις στα τρία τραπέζια:

Διαχειριστικές Αρχές:

- Χρειάζονται Δείκτες ποιοτικούς.
- Να κατανοηθεί το πεδίο δράσης
- Τα ΕΑΔ απαιτείται να συγχρονίζονται με τις απαιτήσεις της αξιολόγησης

Οι αξιολογητές είπαν:

- Σχεδιασμός αξιολόγησης
- Και σχέδιο δράσης ΕΑΔ αυτά τα δύο πρέπει να συνδυαστούν
- Συλλογή στοιχείων από τα ΕΑΔ γιατί έχουν την επαφή με τους εμπλεκόμενους
- Διάχυση αποτελεσμάτων

Το τραπέζι των Δικτύων:

- Να πράττεις ως ένας αξιόπιστος διαμεσολαβητής
- Αύξηση της ευαισθητοποίησης, η αξιολόγηση «κάνει καλό»
- Θεωρήσαμε το virtual think tank ως καλή πρακτική για συμβολή του Δικτύου στην αξιολόγηση.

Η ημέρα έκλεισε αφού μαζευτήκαμε όλοι οι συμμετέχοντες στον αρχικό χώρο και παρουσιάστηκαν εν συντομία τα αποτελέσματα των τριών εργαστηρίων. Οι παρουσιάσεις του διημέρου και τα αποτελέσματα θα αναρτηθούν στον ιστότοπο του ΕΔΑΑ: http://enrd.ec.europa.eu/en-rd-events-and-meetings/meetings/en/nrn-meetings_en.cfm

Τα αποτελέσματα της κατάρτισης της δεύτερης μέρας θα αναρτηθούν στην ιστοσελίδα: http://enrd.ec.europa.eu/networks-and-networking/nrn-toolkit/pilot-nsu-training-programme/en/pilot-nsu-training-programme_en.cfm

Η συμμετέχουσα

Γαβριέλα Μιχαήλ

Συνημμένα στην έκθεση: Πρόγραμμα διημέρου και Λίστα συμμετεχόντων